



Inovujeme

Modernizujeme

Rosteme

Energetika v současnosti prochází zásadními změnami reflektujícími cíle EU v oblasti dekarbonizace a udržitelnosti.

Výrobní zdroje musí zajistit stabilní dodávky energií při zachování ekonomických a environmentálních zájmů společnosti.

Skupina ČEZ se proto zaměřuje na modernizaci a růst jak napříč všemi oblastmi podnikání v České republice, tak v rámci regionu střední Evropy. Vedle inovace a modernizace klademe mimořádný důraz na zlepšování zákaznické zkušenosti a kontinuální rozvoj energetických služeb.

Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ je stabilní energetickou skupinou, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě a významně přispívá k rozvoji energetického sektoru regionu v souladu s principy udržitelnosti. Skupina ČEZ je bezpečným a spolehlivým partnerem pro své zákazníky, zajišťuje spolehlivé dodávky energií pro Českou republiku i sousední země a poskytuje komplexní energetické služby. Ve své činnosti klade Skupina ČEZ důraz na naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizaci a na životní prostředí obecně. Zaměřuje se na rozvoj jaderných i obnovitelných zdrojů, na inovace v energetice a na rozvoj spolehlivých a udržitelných řešení pro své zákazníky. Těžiště hodnoty vzniká z bezemisní výroby, distribuce a prodeje elektřiny a tepla. Významnými činnostmi jsou dále distribuce a prodej zemního plynu, poskytování komplexních energetických a technologických služeb, těžba uhlí a obchodování s komoditami. Skupina ČEZ dává práci téměř 34 tisícům zaměstnanců a dodává energie a moderní energetická řešení milionům zákazníků v České republice, Německu a na Slovensku. Dále působí zejména v Polsku, Maďarsku, Francii, Itálii a Nizozemsku.

Vize a společenská odpovědnost

Dlouhodobou vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní, odpovědné a udržitelné podnikání, naplnění růstové strategie při dodržení stanovené úrovně zadlužení a na dosažení klimatické neutrality do roku 2040. Nedílnou součástí je závazek zásadně omezit výrobu tepla a elektřiny z uhlí do roku 2030. Základními předpoklady bezemisní vize a priority energetické soběstačnosti jsou rozvoj jaderné energetiky a výstavba obnovitelných zdrojů. Skupina ČEZ dále pro pokrytí poptávky po elektřině ve špičkách investuje do rozvoje nových říditelných zdrojů, jakými jsou například baterie a zdroje využívající plyn. Důležitou roli zastává i v oblasti dobýjecí infrastruktury pro elektromobily. Souhrnným cílem je zajišťovat bezpečné a cenově konkurenceschopné energie pro zákazníky. V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Skupina ČEZ proto významně investuje do modernizace a digitalizace distribučních sítí, kvalitou služeb chce patřit k nejlepším dodavatelům energií a moderních komplexních energetických služeb a hodlá být lídrem energetické transformace a dekarbonizace průmyslu v České republice i ve střední Evropě.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. Hlásí se k principům trvale udržitelného rozvoje a celá strategie je založena na zásadách ESG (Environmental, Social, Governance). Principy etiky a udržitelnosti jsou tak integrální součástí řízení i směřování celé společnosti a na jejich dodržování klade Skupina ČEZ důraz i u svých dodavatelů.

Skupina ČEZ podporuje energetickou úspornost a efektivitu, prosazuje nové technologie a inovace a zaměřuje se na investice do moderních technologií, vědy a výzkumu. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, vnitřní efektivitu, zvyšování hodnoty pro akcionáře a na vytváření bezpečného a stimulačního prostředí pro profesní růst zaměstnanců, založeného na principu rovných příležitostí pro všechny. Jednou z priorit je úzká spolupráce s komunitami a vstřícný přístup k zákazníkům.

Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 31. 12. 2025 činila 695 mld. Kč a během své existence od roku 1992 odvedla společnost ČEZ na dividendách svým akcionářům 499 mld. Kč. Skupina ČEZ se dlouhodobě řadí k největším daňovým poplatníkům v České republice a k základním pilířům české ekonomiky. Od vzniku akciové společnosti odvedl ČEZ českému státu a přispěl dalším subjektům na dividendách, daních, odvodech, darech a platbách za emisní povolenky 1,3 bilionu Kč.

Obsah

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu	5	5. Zpráva o vztazích	27
1. Představení společnosti a hlavní události	7	Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025	27
Úvodní slovo předsedy představenstva	7	6. Finanční část	35
Vybrané ukazatele společnosti	9	Účetní závěrka společnosti k 31. 12. 2025	36
Významné události a iniciativy roku 2025 a 2026 do závěrky výroční zprávy	10	Rozvaha	36
Strategie společnosti	14	Výkaz zisku a ztráty	40
2. Řízení a správa společnosti	16	Přehled o změnách vlastního kapitálu	42
Orgány společnosti a její management	16	Přehled o peněžních tocích	43
3. Podnikání společnosti – hospodaření	17	Příloha účetní závěrky	44
Hospodaření společnosti	17	Zpráva nezávislého auditora	56
Očekávaná hospodářská a finanční situace	19	7. Ostatní informace	59
Investice	20	Základní organizační schéma společnosti	59
Informace o hlavním předmětu činnosti	22	Výklad pojmů a zkratk	60
4. Podnikání společnosti – ostatní oblasti	24	Identifikace akciové společnosti Telco Pro Services, a. s.	62
Lidské zdroje	24	Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 – na zadní straně obálky	
Ochrana životního prostředí	26		
Výzkum a vývoj	26		
Dárcovství a reklamní partnerství	26		

Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu

Údaje uvedené ve Výroční zprávě Telco Pro Services, a. s., za rok 2025 odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení společnosti Telco Pro Services, a. s., nebyly vynechány.

V Praze dne 24. března 2026



Michal Drápala
předseda představenstva



Leon Vrška
místopředseda představenstva



1. Představení společnosti a hlavní události

Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážené dámy, vážení pánové,

společnost Telco Pro Services, a. s., má za sebou rok 2025, ve kterém jsme udržovali kontinuitu naší podnikatelské činnosti orientovanou primárně na potřeby zákazníků ze sektoru energetiky, doplněnou o obchodní aktivity poskytování služeb elektronických komunikací na volném telekomunikačním trhu.

Poskytování telekomunikačních služeb našim energetickým zákazníkům se opíralo o jejich tradiční potřeby zahrnující jak oblast přenosů dat technologické povahy, tak administrativně orientovaných podnikových informačních systémů. Po celý rok se nám dařilo realizovat plánované aktivity, které jsou zásadní pro dlouhodobý úspěšný chod společnosti. Pokračovali jsme v modernizaci síťových infrastruktur, např. telekomunikační sítě sloužící pro přenos dat dispečerského řízení distribuční soustavy pro zákazníka ČEZ Distribuce, a. s., kde jsme provedli obnovu této sítě v dalších dvou regionech. Vytvořili jsme tím předpoklad pro dokončení celého projektu generační obnovy v první polovině roku 2026.

Zahájili jsme další etapu projektu obnovy multiservisní sítě WAN tvořící páteř datové komunikace jak pro společnost ze Skupiny ČEZ, tak pro zákazníky z volného telekomunikačního trhu. Projekt reaguje na trend potřeby navýšování přenosových kapacit při zajištění vysokého stupně odolnosti proti výpadkům, současně síť poskytne vysokou funkční flexibilitu schopnou uspokojit většinu budoucích potřeb našich zákazníků. Zvolené technologie umožní provozovat na jedné síti široké spektrum služeb, tím dosáhneme vysoké efektivity a nákladové optimalizace.

Významnou kapitolu v každodenní dodávce služeb tvořila kybernetická bezpečnost, kterou vnímáme jako organickou součást naší podnikatelské činnosti. Řízení kybernetické bezpečnosti jsme opírali o mezinárodní standardy normy řady ISO27000, což jsme potvrdili úspěšnou recertifikací na nejnovější verze této normy. Stále se zvyšující nároky na kvalitu služeb nás přiměly zavést a následně certifikovat systém řízení kontinuity podnikání dle mezinárodních standardů ISO22301. V souladu se změnami probíhajícími v oblasti legislativy jsme započali ke konci roku 2025 realizovat opatření spojená s implementací do národní legislativy transponované evropské směrnice NIS2.

Kvalita dodávky služeb byla založena na provozních výkonech vlastních zaměstnanců, opírala se o jejich vysokou odbornost a zkušenost s prostředím energetiky. Díky těmto schopnostem jsme dodávali služby plně v souladu s SLA, provozní úkony jsme zajišťovali velice efektivně s minimálním dopadem na zákazníky. Parametry měření kvality poskytovaných služeb dosáhly u ukazatele servisní požadavky hodnotu 99,83 %, u ukazatele incidenty 99,78 %.

Dodávka vysokorychlostního internetu koncovým zákazníkům byla i v uplynulém roce naším druhým pilířem podnikání, této oblasti se věnovaly naše dceřiné společnosti. Pokračovala výstavba optických sítí poslední míle (tzv. technologie Fiber to the Home), přivedli jsme vysoce kvalitní internet dalším tisícům domácností, přičemž se v nabídce pevně usadila služba internetové televize pod značkou ČEZNET TV s atraktivní skladbou programových balíčků.

Rozvoj optické sítě poslední míle do nových lokalit a nárůst počtu zákazníků nás zařadil do první pětky poskytovatelů internetu na českém trhu. Tím projekt vstupu na trh vysokorychlostního internetu dosáhl plánovaného milníku, což nás přimělo zahájit analýzu případné divestice dceřiných společností zaměřených na dodávku internetu koncovým zákazníkům. Kromě retail trhu jsme rozvíjeli obchodní vztahy i v segmentu velkoobchodního prodeje služeb (tzv. wholesale), kterému jsme nabídli služby o kapacitě až 400 Gbit/s.

Společnost po celý rok 2025 vykazovala stabilní podnikatelské výsledky, tržby společnosti dosáhly hodnoty 962 mil. Kč, EBITDA společnosti 309 mil. Kč. Naším strategickým partnerem a současně odběratelem služeb byla mateřská společnost ČEZ ICT Services, a. s., která plní roli integrátora ICT služeb do Skupiny ČEZ.

Dovolte mi na závěr poděkovat všem zaměstnancům společnosti za dobře odvedenou práci a splnění ročních cílů, akcionářům za podporu v naší podnikatelské činnosti a zákazníkům za loajalitu a zájem o naše služby.



Michal Drápala
předseda představenstva

Vybrané ukazatele společnosti

Vybrané ekonomické ukazatele společnosti

Ekonomické ukazatele	Jednotka	2021	2022	2023	2024	2025
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	počet	126	131	136	137	136
Provozní výnosy (celkové)	mil. Kč	813	864	947	1 049	992
Provozní výnosy mimo Skupinu ČEZ	mil. Kč	153	168	185	126	116
EBITDA	mil. Kč	237	256	262	275	309
EBIT	mil. Kč	67	80	81	105	123
Čistý zisk	mil. Kč	54	62	82	106	104
Celková aktiva	mil. Kč	2 069	2 787	3 462	4 211	4 360
Vlastní kapitál	mil. Kč	1 441	2 472	3 131	3 809	3 913
Investice (CAPEX)	mil. Kč	224	219	208	215	239
Provozní cash flow	mil. Kč	418	63	297	295	231
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE netto)	%	4,5	3,1	2,9	3,1	2,7
Rentabilita aktiv, čistá (ROA netto)	%	3,3	2,5	2,6	2,8	2,4
EBIT marže	%	8,3	9,3	8,5	10,0	12,4
Celková likvidita	%	34	135	174	184	82
Stupeň odepsanosti dlouhodobého hmotného majetku	%	65	67	68	68	70

Významné události a iniciativy roku 2025 a 2026 do závěrky výroční zprávy

Významné iniciativy roku 2025

V roce 2025 jsme se zaměřili na tři klíčové oblasti našeho podnikání: (i) provozní excelenci, (ii) obnovu a rozvoj sítí a (iii) expanzi na volném telekomunikačním trhu, včetně upevňování pozice v segmentu koncových uživatelů.

Dodávku telekomunikačních služeb ve vysoké kvalitě jsme zajišťovali v plném souladu s dohodami SLA uzavřenými s jednotlivými zákazníky, pro které tyto služby představují zásadní prvek jejich podnikatelských strategií. Naše služby využívaly především energetické společnosti zaměřené na výrobu a distribuci elektrické energie, subjekty státní správy a poskytovatelé internetových služeb. Ti hrají stále významnější roli v souvislosti s budoucím poskytováním regulovaných služeb podle požadavků evropské směrnice o kybernetické bezpečnosti NIS2.

Pokračovali jsme v projektech obnovy datových a telekomunikačních sítí s cílem zvýšit jejich technologickou vyspělost a výkonnost. Tím jsme vytvořili stabilní platformy schopné reagovat na budoucí požadavky našich zákazníků. Nasazování moderních technologií nám zároveň pomáhalo udržovat vysokou nákladovou efektivitu díky jejich univerzálnímu využití.

V roce 2020 jsme se rozhodli vstoupit na trh vysokorychlostního internetu pro koncové zákazníky, a i v roce 2025 jsme v této aktivitě pokračovali. Těžištěm naší strategie bylo efektivní využití robustní páteřní sítě s širokou sítí přístupových bodů. Na tento krok navázala naše dceřiná společnost Telco Infrastructure, s.r.o., která pokračovala ve výstavbě optických sítí typu Fiber to the Home (FTTH), tedy instalaci optické infrastruktury přímo do domácností a firem. Díky pokročilým technologiím xPON můžeme dnes koncovým uživatelům nabídnout nadstandardní rychlosti až 10 Gb/s. I v roce 2025 jsme pokračovali v integraci dceřiných společností. Společnosti INTERNEXT 2000, s.r.o., KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o., Optické sítě s.r.o. a WMS s.r.o. se staly součástí ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o. Integrace společností EDERA Group a.s., Magnalink, a.s., a Metropolitní s.r.o. je plánována na rok 2026. Pro potřeby prodeje a řízení dodávky služeb internetu pokračuje projekt jednotného společného CRM/NMS systému.

Prioritou zůstalo posilování kybernetické bezpečnosti v souladu s povinnostmi vyplývajícími z naší role subjektu kritické informační infrastruktury státu. Po celý rok jsme systematicky pracovali na zefektivňování systému řízení informační bezpečnosti, přičemž jsme kladli velký důraz na zvyšování bezpečnostního povědomí zaměstnanců napříč celou společností v kontextu nových výzev, jako je například využívání AI. Evropské směrnice NIS2 a CER spustily řadu iniciativ, na nichž se naši bezpečnostní specialisté aktivně podíleli nejen v rámci skupinových aktivit, ale také v rámci přímé spolupráce s regulátory NUKIB, MPO a ČTÚ. Díky tomu můžeme našim zákazníkům garantovat bezpečné a spolehlivé služby připojení.

Kvalita poskytování telekomunikačních služeb

Stále se prohlubující digitalizace energetického sektoru klade rostoucí nároky na kvalitu telekomunikačních služeb. Ty musí zajistit spolehlivý a bezpečný přenos dat nejen pro řízení distribuční soustavy a výrobu elektrické energie, ale také pro obchodní činnost subjektů Skupiny ČEZ. Vysoké nároky na využívání cloudových řešení v rámci poskytování aplikačních služeb pro SKČ kladou stále vyšší požadavky na robustní a stabilní připojení k internetu, kde již zákazník nerozlišuje provoz služeb na vlastní nebo celosvětově sdílené síťové infrastruktuře. Výsledkem je mise poskytovat vysokorychlostní, nepřetržitě dostupné a bezpečné komunikační služby Intra a internet, které zajišťují spolehlivý provoz aplikací umístěných v datových centrech ICT Services nebo v cloudu. Průběžně jsme posilovali odolnost našich sítí vůči výpadkům prostřednictvím proaktivní správy, implementace redundantních mechanismů a dalších opatření minimalizujících riziko nedostupnosti služeb v případě selhání jednotlivých zařízení.

Zajistili jsme si budoucnost rozvoje sítí díky úspěšně zvládnutým výběrovým řízením na obnovu a rozvoj technologií WAN a WDM. Nové kontrakty umožní realizovat požadavky zákazníků na rozvoj technologií dle nejnovějších standardů na platformách předních světových výrobců s potenciálem růstu kapacit, dalšího zvyšování bezpečnosti a spolehlivosti.

V roce 2025 jsme se opět soustředili na další rozvoj kapacit, bezpečnosti a vysoké dostupnosti připojení k internetu pro klíčové aktivity SKČ. Práce v digitálním prostředí, zejména využívání M365, SAP a online komunikačních nástrojů, vyžaduje maximální stabilitu a dostupnost síťové infrastruktury. Zajištění robustnosti internetových služeb a páteřní telekomunikační sítě bylo opět zásadními prioritami v roce 2025.

Další významné iniciativy roku 2025

- Integrace dceřiných společností: Dokončení integrace INTERNEXT 2000, s.r.o., KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o., Optické sítě s.r.o. a WMS s.r.o.
- Ověření zájmu trhu: Analýza potenciálu telekomunikačních aktiv Last Mile v držení Telco Pro Services, a. s.
- Rozvoj produktového portfolia: Zavedení vlastní IPTV pod značkou ČEZNET TV pro získání a udržení B2C zákazníků.

Rozvoj prodeje služeb na volném trhu

Stále rostoucí základna optické infrastruktury doprovázená rozvojem telekomunikačních systémů zvyšovala hustotu přístupových bodů rozšiřující nabídku služeb do nových lokalit. Díky tomu jsme mohli s nabídkou služeb oslovit nové zákazníky nejen z řad ISP, ale též ze segmentu veřejné správy. Výsledkem bylo uzavření nových smluv nastavujících dlouhodobé obchodní vztahy. V loňském roce jsme pokračovali v novém segmentu trhu služeb elektronických komunikací, a sice v oblasti poskytování služeb vysokorychlostního internetu koncovým zákazníkům. Podařilo se dokončit výstavbu přístupových optických sítí FTTH využitím GPON technologií ve vybraných lokalitách a zahájili jsme výstavbu dalších přístupových optických sítí. Napojením těchto přístupových sítí na již provozované páteřní sítě vytváříme konkurenceschopné služby vyznačující se špičkovými kvalitativními parametry za atraktivní cenu.

V roce 2025 jsme navázali na optimalizaci z let 2023–2024, kdy jsme se zaměřili na efektivitu vnitřních procesů a rozdělování poskytovaných telekomunikačních služeb mezi tři subjekty:

- (1) Telco Pro Services, a. s., poskytuje služby do Skupiny ČEZ, pro státní správu a jiným energetickým společnostem, resp. společnostem s významnou společenskou odpovědností,
- (2) Telco Infrastructure, s.r.o., poskytuje služby dceřiným společnostem Telco Pro Services, a. s., a velkoobchodním odběratelům,
- (3) ČEZNET s.r.o. poskytuje služby segmentu B2B a B2C.

Ochrana a compliance elektronických komunikací

Rok 2025 přinesl řadu výzev v oblasti provozu prvků kritické infrastruktury státu a kritické informační infrastruktury, která bude do budoucna nahrazena regulovanými službami. Poskytování služeb sítí elektronických komunikací pro přenos kritických služeb, přenos signálů řízení distribuční soustavy a systému ochrany vedení bylo zajišťováno s vysokou provozní odpovědností. Bezporuchový provoz těchto kritických služeb

prokázal jejich kvalitní design, robustnost a spolehlivost.

Související náročné koordinace odstávek služeb při obnovách infrastrukturních prvků tak kladou vysoké požadavky na minimalizaci doby nedostupnosti a vysokou kvalifikaci technických specialistů. V roce 2025 pokračovala výstavba sítě, včetně provozního zajištění, pro poskytování kritických služeb významných zákazníků státní správy.

V červnu byly vydány po realizované recertifikaci společnosti Telco Pro Services, a. s., nové certifikáty pro normy ISO/IEC 27001 systému řízení bezpečnosti informací, ISO/IEC 27701 systému řízení ochrany osobních údajů a ISO 22301 pro systém řízení kontinuity podnikání. Certifikace jsou naplněním požadavků vybraných zákazníků. Dlouholeté zkušenosti s manažerskými systémy umožňují společnosti efektivně řídit bezpečnostní požadavky vyplývající ze zákona o kybernetické bezpečnosti, jež společnost naplňuje více jak 10 let. Přechod na novou zákonnou úpravu vycházející z transpozice evropské směrnice NIS2 zahájený na sklonku roku 2025 byl plynulý a předvídatelný.

V druhé polovině roku též vyvrcholily přípravy transpozice evropské směrnice CER, která dopadne i na dceřiné společnosti Telco Pro Services, a. s. Ve spolupráci s regulátorem ČTÚ se společnost podílela na přípravě legislativních podkladů pro odolnost kritické infrastruktury v oblasti telekomunikací. Ve společnosti byla realizována během roku 2025 ucelená skupina auditů. Počínaje interním (audit 1. strany) přes zákaznický/dodavatelský (audit 2. strany) až po certifikační (audit 3. strany). Mimo tyto audity byla společnost podrobena ze strany Ministerstva průmyslu a obchodu státní kontrole v oblasti ochrany prvků kritické infrastruktury. Společnost sama realizovala v souladu s legislativními požadavky též kontrolu svého dodavatelského řetězce.

V roce 2025 pokračovaly projekty obnovy technické infrastruktury, jejichž cílem bylo nejen zlepšení spolehlivosti v dlouhodobém horizontu, ale i zajištění související kontinuity služeb a ověření bezpečnosti informací za podpory realizovaných bezpečnostních testů.

Významný výpadek elektrické energie v České republice v červenci 2025 prověřil funkčnost a dostupnost vybraných služeb společnosti, jež jsou zajišťovány pro klíčové zákazníky i v těch nejnáročnějších situacích.

Agenda compliance elektronických komunikací byla v roce 2025 zaměřena zejména na zajištění souladů s evropským legislativním požadavkem při využívání umělé inteligence (akt o umělé inteligenci) a dále evropského požadavku pro jednotný trh digitálních služeb (nařízení o digitálních službách). V rámci národní legislativy byla dokončována v součinnosti s dceřinými společnostmi Telco Pro Services, a. s., implementace požadavků na přístupnost některých služeb zajišťovaných prostřednictvím webů.

Společnosti Telco Pro Services, a. s., se podařilo v roce 2025 v rámci procesu neustálého zlepšování zefektivnit službu tranzitního hlasového mezioperátorského propojení. Výsledný stav zlepšil pro klíčové zákazníky kontinuitu dodávaných služeb ve specifických situacích, zvýšil jejich dostupnost a zároveň umožnil optimalizaci nákladů.

Hlavní události roku 2025

leden–březen

- Dokončena realizace datové konektivity a uživatelských rozhraní v nové lokalitě dispečink Málkov pro společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
- Připojení dceřiné společnosti EDERA Group a.s. do ISP Telco Pro Services, a.s., konfigurace záložního peering propojení (1. etapa)
- Obnova části páteřní sítě WAN SČ, vybudování nové vysokorychlostní linky 100GE (Karlovy Vary – Tušimice)
- Implementace personální a mzdové aplikace KS Program pro potřeby dceřiných společností Telco Pro Services, a.s.
- Implementace ERP Money S5 ve společnostech WMS s.r.o., EDERA Group a.s., Metropolitní s.r.o.
- Realizováno pilotní propojení na centrální Data Retention TPS pro společnost Magnalink, a.s.
- Zprovoznění nových lokalit Last Mile (GPON) Český Krumlov, Hanušovice, Větrná a Český Krumlov pro Telco Infrastructure, s.r.o.

- Instalace IPT technologie v lokalitách regionu západních Čech v rámci projektu nové sítě TSDŘ pro zákazníka ČEZ Distribuce, a. s.
- Nasazení kryptografických algoritmů vyhovujících bezpečnostnímu standardu FIPS140 v technologickém prostředí virtuálních serverů s OS Windows
- Proběhlo pilotní ověření k řešení SD-WAN, ověřena schopnost poskytnutí bezpečného připojení objektů SKČ v rámci NIS2, mimo vlastní infrastrukturu ČEZ (300 lokalit)

duben–červen

- Realizace datové konektivity do infrastruktury ČEZ, a. s., pro nově budované FVE Litvínov
- Instalace automatického hasicího systému do datových rozvaděčů v rámci projektu AHOS
- Realizace nového dohledového systému pro optickou infrastrukturu, 2.etapa (instalace RTU)
- Realizace nové sítě TSDŘ v lokalitách v regionu Východní Čechy
- Realizace probíhajícího projektu obnovy hardwaru PCM OCH – Teleprotektce ve Skupině ČEZ v lokalitách Tisová a Vítkov
- Komplexní zajištění a realizace konektivity pro valnou hromadu ČEZ, a. s., včetně zajištění služeb LAN, internetu a Wi-Fi
- Připojení Wallboxů do sítě LAN v lokalitě Duhová, Praha a Praha, U Plynárny (cca 50 ks)
- Obnova záložních napájecích zdrojů v jednotlivých regionech (SČ, ZČ)
- Start útlumu legacy technologií, demontáž SDH a PDH boxů v regionu Západní Čechy
- Migrace AP Wi-Fi na nové moderní řídicí kontroléry umístěné v jednotlivých regionálních centrech (Plzeň, Hradec Králové, Děčín, Praha, Ostrava)

červenec–září

- Během závažné poruchy přenosové elektrizační soustavy v severních a východních Čechách byla zajištěna plná funkčnost služby NCER (bezporuchová komunikace) pro ČEPS, a.s.
- Upgrade a optimalizace LAN vodní elektrárny Kamýk, Orlík, Hněvkovice, Kořensko, Slapy, Štěchovice a Vrané
- Realizace probíhajícího projektu obnovy hardwaru PCM OCH – Teleprotektce ve Skupině ČEZ v elektrárnách Pruněřov, Počeradý, Tušimice a Ledvice
- Obnova bezpečnostní infrastruktury (FW) v ISP TPS
- Dokončen projekt Obnova nahrávacích jednotek, realizováno centrální řešení nahrávání hovorů
- Instalace IPT v regionech SČ a STČ v rámci projektu nové sítě TSDŘ pro zákazníka ČEZ Distribuce, a. s.
- Zajištění přechodu legacy komunikace IEC101 na modernější IEC104 pro elektrárnu Opatovice
- Obnova telefonního systému DECT na elektrárně Lipno, obnova hlasových bran na klasických elektrárnách
- Dokončení projektu lxChariot, systém měřících sond pro vyhodnocení dostatečnosti přenosových tras v klíčových lokalitách SKČ
- Obnova 50 ks datových rozvaděčů v regionech VČ, STČ a SM
- Výstavba radioreléových spojů pro dispečerské centrum Málkov pro řízení obnovitelných zdrojů Skupiny ČEZ (záložní konektivita)
- Přeměna společnosti – Rozdělením rozštěpením sloučením INTERNEXT 2000, s.r.o., KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o., Optické sítě s.r.o. a WMS s.r.o. s ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o.

říjen–prosinec

- Realizace datové konektivity do infrastruktury ČEZ, a. s., LAN/WAN sítě v lokalitě elektrárna Ledvice (FVE Vajmanka, FVE Chladicí věže a FVE Nakládka)
- Obnova záložních napájecích zdrojů v jednotlivých regionech (SM, STČ, VČ)

- Instalace nových radiovysílačů v rámci dispečerské sítě pro řízení
- Zprovoznění komunikace v nové lokalitě Třebíč pro připojení Last Mile sítě Telco Infrastructure, s.r.o. (GPON)
- Zahájen projekt migrace IT ÚJV Řež, a. s., konektivity na standardní korporátní řešení ČEZ, a. s., realizace nových služeb sítě ICT, LAN ČEZ a WIFI
- Dokončení migrace konektivity internet pro ČEZNET s.r.o. (dříve WMS s.r.o.) od internetového poskytovatele Telco Pro Services, a. s.
- Obnova WAN moderních vysokorychlostních páteřních routerů v lokalitě Hradec Králové
- Zprovoznění a realizace služby DMZ pro ČEZNET s.r.o., společné prostředí pro správu a monitoring sítí
- Zprovoznění propojení pro řízení výrobních bloků a spotřeby mezi ČEZ Distribuce, a. s., a ČEPS, a.s., náhrada legacy komunikace za moderní komunikační protokoly
- Obnova tranzitní telefonní ústředny (SBC ORACLE) v Hradci Králové
- Dokončena komplexní obnova komunikačních technologií v oblasti středních Čech pro řízení distribuční soustavy

Hlavní události roku 2026 do uzávěrky výroční zprávy

- Realizace probíhajícího projektu obnovy hardwaru PCM OCH – Teleprotektce ve Skupině ČEZ v elektrárnách a trafostanicích Střední Čechy a Nymburk
- Dokončena 5. etapa obnovy záložních napájecích systémů v regionu severní Morava
- Připojení FVE Vítkov do infrastruktury WAN ČEZ, včetně konfigurací služeb
- Zahájena stavba robustní páteřní infrastruktury DWDM pro přenosové rychlosti až 600 Gbit/s
- Testování zájmu trhu o aktiva Last Mile

Strategie společnosti

Společnost Telco Pro Services, a. s., si pro rok 2026 vytyčila strategické cíle vycházející z jejího poslání, kterým je zajistit služby elektronických komunikací zákazníkům ze Skupiny ČEZ a současně úspěšně působit na volném telekomunikačním trhu. Cíle se odrážejí od dlouhodobě nastavených obchodních vztahů s existujícími zákazníky, zároveň však pokrývají oblasti přinášející nové podnikatelské příležitosti.

Těmito cíli jsou:

- Kvalita poskytovaných služeb
- Nákladová efektivita
- Rozvoj a obnova datových sítí
- Posilování kyberneticko-bezpečnostní odolnosti
- Adaptace na požadavky nového zákona o kybernetické bezpečnosti
- Řízení architektury v souladu potřebami SKČ a jejich legitimizace na úrovni skupinové Enterprise architektury
- Integrovaní aktivity a využití technických a nákladových synergii v akvizicích dceřiných společností z oblasti ISP

Významná část našich podnikatelských aktivit se soustředí na poskytování služeb společností ze Skupiny ČEZ, které kladou tradičně vysoké nároky na kvalitu a spolehlivost. Tyto služby jsou klíčové zejména pro dispečerské řízení výroby a distribuce elektrické energie. Abychom i nadále udrželi vysoký standard poskytovaných služeb, bude pokračovat obnova datových a telekomunikačních sítí, přičemž celý proces optimalizujeme s ohledem na složitou situaci na trhu telekomunikační techniky. Tento segment se v souvislosti s výraznými trendy nárůstu budování datových center pro AI stále vyznačuje kolísavými dodávkami hardwaru a cenovou nestabilitou, na což budeme flexibilně reagovat.

Zásadní prioritou zůstává posilování kybernetické bezpečnosti, která hraje klíčovou roli v zajištění provozuschopnosti našich sítí. Adaptace na nové požadavky, vyplývající z požadavků nového zákona o kybernetické bezpečnosti, je jedním z hlavních faktorů, kterým se intenzivně věnujeme. Poskytujeme služby a podporu s využitím synergických efektů prezenční páteřních uzlů sítě našim dceřiným společnostem, které dnes ve své roli poskytovatelů internetu na volném trhu dodávají širokopásmové připojení k internetu, přístup

k multimediálnímu a digitálnímu obsahu s nárokem na vysokou kvalitu přenosu. Naši schopnost být spolehlivým a bezpečným dodavatelem potvrzuje i významné výročí společnosti, která oslavila 20 let od vstupu do segmentu poskytovatelů internetu (ISP – internet service provider).

Kvalita poskytovaných služeb

Dosažení tohoto cíle je vždy výsledkem optimální kombinace spolehlivé technologie a odbornosti personálu, který se o ni stará. Na základě mnohaletých zkušeností jsme vytvořili efektivní provozní postupy vycházející z osvědčené praxe, které budeme nadále aplikovat i v letošním roce.

Každodenní provozní excelence bude nadále zajišťována prostřednictvím našeho technického týmu, který úzce spolupracuje s dodavateli a výrobcí klíčových technologií. V uplynulých letech jsme úspěšně volili správné technologie, budovali sítě podle best practice designů a rozvíjeli partnerství s renomovanými dodavateli. Tyto kroky nám poskytují stabilní základ pro dosažení špičkových provozních výsledků i v roce 2026.

Kvalita poskytovaných služeb je vždy úzce spjata s know-how našich technických týmů. Proto budeme i letos pokračovat v systematickém rozvoji jejich odborných znalostí a dovedností, abychom dokázali udržet vysoký standard služeb a reagovat na technologické výzvy budoucnosti.

Rozvoj a obnova datových sítí a telekomunikačních systémů

V roce 2026 bude realizována řada projektů zaměřených na obnovu datových sítí, jejichž cílem je nejen zajištění dlouhodobé provozuschopnosti, ale také rozšíření o nové funkcionality. Projekt generační obnovy telekomunikační sítě určené pro přenos dat dispečerského řízení bude pokračovat finální etapou, po jejímž dokončení bude kompletní modernizace sítě hotova a provozována na aktuálních technologických principech IP sítí s podporou technologických legacy rozhraní.

Výstavba vysokorychlostní páteřní sítě WAN zajistí potřebnou kapacitu a rychlost přenosu dat pro naše zákazníky. Naším cílem je nejen splnit náročné požadavky interních uživatelů, ale také uspět v konkurenčním prostředí poskytovatelů telekomunikačních služeb pro externí zákazníky. V letošním roce budou některé z částí sítě provozovány s kapacitami až 400 Gbps. Shodně tak bude v letošním roce na kapacitách 100 a 400 Gbps poskytnuta našim interním zákazníkům služba propojení datových center na nově vysoutěžené a vybudované DWDM technologii se schopností automatizovaných záloh a šifrování. DWDM síť zároveň ve službách pro SKČ nahradí doposud provozovanou technologii.

V oblasti vysokorychlostních přenosů pro externí trh budeme nadále zajišťovat služby na rozsáhlé, robustně vybudované infrastruktuře DWDM, která bude dovybavována s ohledem na ekonomické a technické požadavky zákazníků na služby v kapacitách do 100 Gbps.

Během roku plánujeme také obnovu zařízení lokálních sítí v některých objektech, přičemž budeme současně posilovat pokrytí bezdrátovou sítí WiFi a zvyšovat flexibilitu připojení pro uživatele. Požadavky interního zákazníka na nové začlenění společností koncernu ČEZ, zejména v projektu integrace Ústavu jaderného výzkumu do informačního systému ICT Services, vyžadují i masivní rozvojové investice v oblasti výstavby LAN, WiFi a SD-WAN sítí.

Kromě projektů zaměřených na obnovu telekomunikační infrastruktury budeme pokračovat v implementaci softwarových nástrojů pro řízení úrovně poskytovaných služeb, které umožní efektivnější správu a optimalizaci provozu.

Naše strategie systematického rozvoje datových a telekomunikačních systémů je plně v souladu s digitalizačními projekty našich zákazníků.

Nákladová efektivita

Každý projekt obnovy a rozvoje datových sítí a telekomunikačních systémů je pro nás vždy příležitostí optimalizovat design, nasazovat moderní technologie a volit taková řešení, která umožňují díky svým univerzálním a multifunkčním vlastnostem provozovat širokou škálu služeb

s minimálním počtem síťových platform. Ve výsledku přináší tento koncept optimální využití provozovaných systémů s pozitivními nákladovými úsporami. I v roce 2026 budeme aplikovat tyto principy, a budeme tudíž schopni absorbovat nové požadavky zákazníků, aniž bychom zatěžovali naše hospodaření aditivními provozními náklady. Nemalý podíl na nákladové úspornosti mají i efektivně fungující provozní týmy, u kterých se nám daří udržovat široký rozsah odborných kompetencí, pokrývajících většinu činností nutných k zajištění provozu, a tím minimalizovat počet servisních úkonů od externích partnerů.

Rozvoj lidských zdrojů

Změna provozního modelu reagující na plánované technologické změny, jakož i opatření přispěly k dosažení vyšší efektivity provozu. V roce 2026 se budeme zaměřovat na udržení dosaženého vzdělávání zaměstnanců, které bude zacíleno na nově nasazované WAN/LAN technologie. Požadavky přicházející z NIS2 legislativy vyžadují přípravu a zajištění dostatku specialistů informační a kybernetické bezpečnosti pro Telco Pro Services, a. s., a dceřiné společnosti. V dceřiných společnostech posilujeme prodejní týmy. Pro správu a digitalizaci procesů v oblasti personalistiky a mezd v dceřiných společnostech jsme nasadili systém KS Program.

Priority roku 2026

Priority společnosti na rok 2026 vycházejí z priorit Skupiny ČEZ a podporují jejich realizaci. Těmito prioritami jsou:

- Bezpečnost
- Kvalitní poskytování telekomunikačních služeb zákazníkům
- Pokračování ve výstavbě nové optické infrastruktury
- Zajištění podpory nových podnikatelských příležitostí společností ČEZ, a. s., ČEZ ESCO, a. s., a ČEZ Distribuce, a. s., v České republice a na Slovensku
- Příprava na implementaci NIS2.

2. Řízení a správa společnosti

Orgány společnosti a její management

Představenstvo

Funkce	Jméno
Předseda:	Michal Drápala
Místopředseda:	Leon Vrška
Člen:	Josef Kühner

Dozorčí rada

Funkce	Jméno
Předseda:	Vítězslav Bogač
Místopředseda:	Martin Novák
Členka:	Michaela Chaloupková

Management

Funkce	Jméno
Generální ředitel:	Michal Drápala
Ředitel úseku Finance a správa:	Leon Vrška
Ředitel úseku Výkonnost a strategie:	Oldřich Kožušník
Ředitel úseku Provoz a rozvoj sítí:	Josef Kühner

Akcionář

Společnost je vlastněna jediným akcionářem, společností ČEZ ICT Services, a. s., se sídlem Praha 4, Duhová 1531/3, PSČ 140 53, IČO 264 70 411, zapsanou v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 7309.

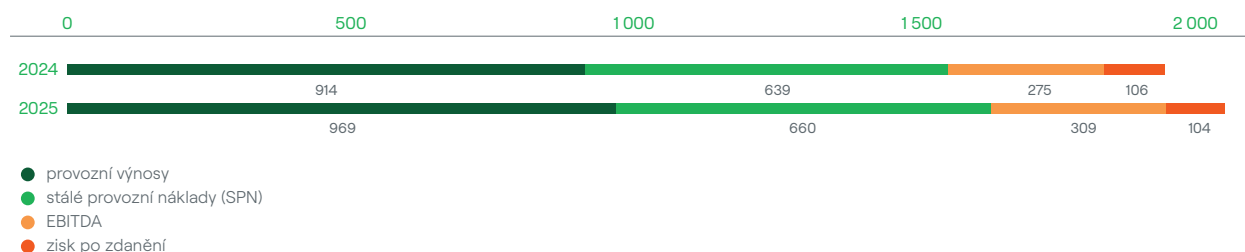
3. Podnikání společnosti – hospodaření

Hospodaření společnosti

Provozní zisk před odpisy, opravnými položkami a prodeji dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (ukazatel EBITDA) meziročně vzrostl o 34 mil. Kč, na hodnotu 309 mil. Kč. Čistý zisk meziročně klesl o 2 mil. Kč, na 104 mil. Kč. Celkové provozní výnosy dosáhly 969 mil. Kč, z toho výnosy ze Skupiny ČEZ dosáhly hodnoty 847 mil. Kč. Provozní náklady dosáhly celkové výše 660 mil. Kč, z toho náklady od ICTS jsou 30 mil. Kč a ze Skupiny ČEZ mimo ICTS 245 mil. Kč (zejména pronájmy kabelů, vláken a telekomunikačních zařízení). Nejvýznamnější kategorie externích provozních nákladů představují zejména osobní náklady (240 mil. Kč) a externí náklady spojené s poskytováním a servisem telekomunikačních služeb (100 mil. Kč). V roce 2025 dosáhly odpisy celkové výše 186 mil. Kč.

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

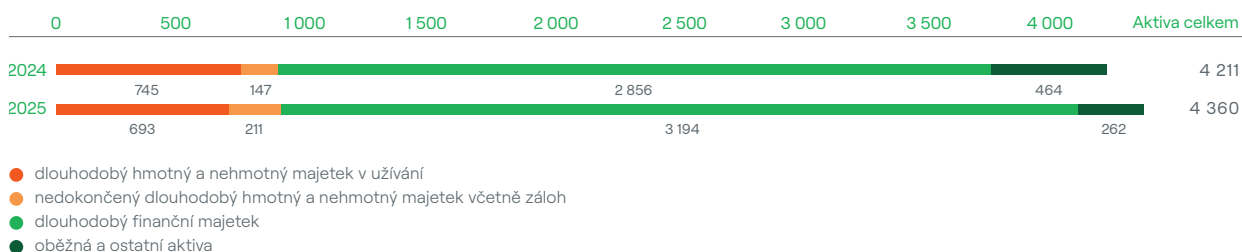
Tvorba zisku (v mil. Kč)



Majetek společnosti

Hodnota aktiv se meziročně zvýšila o 149 mil. Kč na hodnotu 4 360 mil. Kč. Hlavními změnami bylo navýšení dlouhodobého finančního majetku – navýšení podílu v ovládaných dceřiných společnostech Telco Infrastructure, s.r.o., ČEZNET s.r.o. a EDERA Group a.s. o 338 mil. Kč. Dále došlo k poklesu krátkodobých pohledávek z obchodních vztahů (vnitropodnikový cash pool).

Struktura aktiv (v mil. Kč)



Vlastní kapitál společnosti byl k 31. 12. 2025 3 913 mil. Kč. Ve srovnání s rokem 2024 vzrostl o 104 mil. Kč. Vliv na změnu vlastního kapitálu má výsledek hospodaření minulých let.

Podíl vlastního kapitálu na celkových pasivech oproti roku 2024 klesl o 0,7 % na 89,74 %.

Meziročně vzrostly cizí zdroje o 45 mil. Kč vlivem zvýšení krátkodobých závazků.

Struktura pasiv (v mil. Kč)



Očekávaná hospodářská a finanční situace

Společnost Telco Pro Services, a. s., bude i nadále pokračovat v optimalizaci výdajů a nákladů při zachování vysoké kvality poskytovaných telekomunikačních služeb. Do praxe implementujeme to nejlepší z oblasti řízení nákladů, a to do všech provozních činností. Naším cílem je zvyšovat ekonomickou efektivitu společnosti. V roce 2026 se zaměříme na snížení provozních nákladů vůči tržbám cestou zvyšování přidané hodnoty, zvýšení vlastních výkonů servisních činností a optimalizací nakupovaných služeb.

Investice

Investice roku 2026 směřujeme zejména do obnovy a rozvoje komunikační infrastruktury. Zaměřujeme se na rozvoj technologií, které umožňují poskytovat vysokokapacitní, bezpečné a spolehlivé služby pro interní i externí trh.

V rámci obnov jednotlivých technologií nahrazujeme zařízení, která dosáhla konce své životnosti. Investice pokrývají výměnu komponent v rámci řízení životního cyklu, včetně pravidelné obnovy podpůrných aktiv.

V rámci modernizace rovněž odstraňujeme případné nedostatky původních technických řešení v oblasti kybernetické bezpečnosti a nahrazujeme je technologiemi odpovídajícími přísným požadavkům externí i interní legislativy.

Rozvoj datové infrastruktury WAN, LAN

V návaznosti na výstavbu Nové centrály ČEZ v Praze – Smíchově zajišťujeme realizaci nezbytných datových služeb SKČ, včetně zavedení robustní zálohované konektivity do dané lokality.

Toto zajištění je prováděno prostřednictvím navýšení kapacity metropolitní sítě na území hlavního města Prahy. Pro zákazníka ÚJV Řež, a. s., realizujeme komplexní výstavbu sítí, zahrnující implementaci SD-WAN konektivity pro cca 15 lokalit s cílem zajistit poskytování požadovaných datových služeb v souladu se standardem SKČ.

Systém pro správu telekomunikačního majetku

V roce 2026 pokračujeme v realizaci PROGRAMU zaměřeného na kontinuální rozvoj interního informačního systému společnosti Telco Pro Services, a. s., který slouží ke správě telekomunikačního majetku a poskytovaných služeb. Tento systém představuje klíčový nástroj pro efektivní správu a údržbu datových sítí a pro zajištění spolehlivého poskytování telekomunikačních služeb.

V letech 2024–2025 probíhala první etapa PROGRAMU, na kterou navazujeme přípravou přechodu na novou generaci systému, založenou na moderním jádru a komponentní architektuře umožňující plnit veškeré požadavky zákazníků.

Obnova a rozvoj DWDM sítě

V rámci projektu zajišťujeme obnovu a zejména rozšíření přenosové páteřní DWDM sítě s cílem migrovat stávající služby na moderní a bezpečnou technologii. Tento postup umožní zachovat vysoký standard dostupnosti provozovaných služeb a současně vyhovět rostoucím požadavkům na přenosové rychlosti a kapacitu samotné sítě. Výsledkem bude stabilní, spolehlivá a bezpečná infrastruktura s dostatečnou přenosovou kapacitou, která zajistí dlouhodobou konkurenceschopnost na telekomunikačním trhu. Jedná se o generační obměnu a rozšíření páteřní DWDM sítě realizované na základě nové rámcové smlouvy na dodávky síťových prvků. Součástí projektu je rovněž zvýšení kvality poskytovaných služeb, včetně zlepšení jejich dostupnosti, které bude dosaženo využitím zařízení se servisní podporou a schopností rychlého řešení případných poruch. Nová infrastruktura umožní přenosové rychlosti až 600 Gbit/s, podporu lambdy, 400 GE klientských služeb s možností zajištění redundance a vysoké dostupnosti na úrovni sítě a její škálovatelnosti.

Obnova WAN sítě

Páteřní WAN síť představuje klíčový prvek pro poskytování služeb elektronických komunikací. Obnovená infrastruktura musí reflektovat aktuální požadavky a současně splňovat nároky na přenos informací v reálném čase, včetně informačních toků citlivých na latenci. Součástí řešení jsou multiservisní technologické prvky, které umožňují plnohodnotný přenos datových, hlasových i video služeb. Nově se zaměřujeme na rozšiřování technologie SD-WAN pro bezpečné a spolehlivé připojování nových lokalit mimo fyzickou infrastrukturu SKČ.

V rámci kontinuální obnovy se zaměřujeme na postupné navýšování kapacity a rychlosti přenosů pro potřeby interního i externího trhu. Výstavba páteřních polygonů s přenosovou kapacitou 400GE a navazujících částí sítě o kapacitě 100GE se stává novým standardem modernizace přenosových tras. V průběhu letošního roku budeme pokračovat v dalším cyklu obnovy a rozvoje aktivních prvků páteřní WAN sítě s cílem zajišťovat dlouhodobě stabilní, bezpečnou a výkonnou přenosovou infrastrukturu.

Obnova LAN a Wi-Fi sítí v regionech

Pokračuje modernizace LAN a Wi-Fi sítí v jednotlivých regionech s cílem zajistit jejich odpovídající kapacitu, spolehlivost a dostupnost. Lokální LAN sítě představují základní komunikační prostředí, které je stále intenzivněji využíváno pro široké spektrum služeb elektronických komunikací poskytovaných koncovým zákazníkům, včetně podpory služeb kritické infrastruktury a regulovaných služeb z pohledu nového zákona o kybernetické bezpečnosti.

S rostoucím objemem přenášených dat a s přísnými požadavky na spolehlivost a výkon je nezbytné průběžně obnovovat síťové prvky. Cílem je zajistit, aby tyto sítě plnily funkci stabilního a výkonného základu podnikové informační infrastruktury.

V návaznosti na předchozí období proto pokračujeme v systematické obnově všech klíčových komponent lokálních datových sítí, která bude probíhat také v roce 2026 v hlavních lokalitách i v regionálních centrech.

Obnova hlasové infrastruktury

Pokračujeme v obnově hlasové infrastruktury jako klíčové platformy sjednocené komunikace. Probíhá přechod na moderní technologie IP telefonie s cílem dokončit migraci hlasových služeb z tradičních PBX systémů na IP platformu. Tím zároveň eliminujeme technologické závislosti na zastaralých typech přenosových sítí SDH/PDH.

Nadále zajišťujeme komoditní dodávky tzv. malých kontaktních center pro specifické požadavky zákazníků v rámci Skupiny ČEZ. Současně pokračujeme v obnově robustní tranzitní hlasové sítě a infrastruktury pro poskytování privátní energetické sítě, zejména centrálních bodů hlasových řídicích ústředí. Přímé mezioperátorské propojení našich tranzitních ústředí se všemi významnými hráči na trhu přinese v roce 2026 nákladové optimalizace a zajistí úspory na základě řady technických opatření realizovaných v roce 2025.

V návaznosti na rostoucí nároky v oblasti kybernetické a provozní bezpečnosti připravujeme rozšíření nabídky o plně šifrované přenosy, změnu architektury firewallové infrastruktury a další kroky zaměřené na zajištění vysoké dostupnosti a bezpečného provozu hlasových služeb.

Obnova technologické sítě pro přenos dat dispečerského řízení (projekt TSDŘ)

Pro potřeby provozovatele distribuční soustavy ČEZ Distribuce, a. s., pokračujeme v budování dedikované komunikační sítě (tzv. TSDŘ). V rámci stavební přípravy byly dokončeny veškeré projektové dokumentace a realizovány napájecí systémy. Po ukončení fáze realizace v regionu Východní Čechy dokončíme v průběhu tohoto roku výstavbu infrastruktury také v regionu Severní Morava. Následně bude nově vybudovaná infrastruktura jako celek předána zákazníkovi.

Obnova stejnosměrných napájecích systémů

Záložní stejnosměrné zdroje představují klíčovou součást telekomunikační infrastruktury, neboť zajišťují napájení komunikačních zařízení i v případě výpadku elektrické energie z distribuční sítě. Zajištění zálohy napájení je zásadní pro udržení vysoké dostupnosti poskytovaných služeb, zejména pro přenos technologických dat využívaných k řízení distribuční soustavy a ovládání řídicích systémů výroby elektrické energie. Provedenou obnovou zabezpečujeme dlouhodobou provozní spolehlivost systémů stejnosměrného napětí 48 V, určených k zálohovanému napájení telekomunikačních zařízení, a zároveň podporujeme sjednocení používané technologie napříč regiony. Náhradou stejnosměrných zdrojů na hranici životnosti a posílením redundance jejich komponent dochází k významnému zvýšení dostupnosti a integrity poskytovaných ICT služeb a služeb KII. Vybrané napájecí systémy jsou nově vybaveny automatickým zhášecím systémem, který minimalizuje riziko škod spojených se zvýšeným požárním zatížením.

Obnova radioreléových spojů a podpůrných infrastrukturních systémů

V následujícím období bude pokračovat obnova technologií radioreléových spojů. Vysokokapacitní bezdrátové mikrovlnné spoje významně přispívají k tvorbě požadované topologie komunikačních tras a sehrávají zásadní roli při zajištění konektivity do vzdálených lokalit, kde není možné využít fyzickou optickou infrastrukturu Skupiny ČEZ. Tyto spoje jsou často umístěny v obtížně přístupných oblastech, zejména v zimním období, kdy jsou podmínky pro servis a údržbu výrazně omezené.

Probíhající obnova umožňuje provoz systému na sjednocené a plně podporované hardwarové a softwarové platformě. Díky nasazení vysokokapacitních zařízení v kmitočtovém pásmu 80 GHz navíc umožňuje poskytování služeb s přenosovými rychlostmi až 10 Gbps.

Obnova systému přenosů signálů ochrany vedení

Budeme pokračovat dalšími etapami obnovy zařízení pro přenos signálu ochrany vedení: obnova srovnávacích a distančních ochrany vedení ZVN a VVN, zařízení s funkcí přenosu povelů distančních ochrany, binárních stavů a signálů diferenciálních ochrany. TELEPROTEKCE je jednou z klíčových technologických služeb v segmentu výroby a distribuce, kterou naše společnost poskytuje zejména interním a částečně i externím zákazníkům v oblasti energetiky. V rámci rozvojových požadavků budeme i nadále realizovat tyto služby pro nové zdroje obnovitelné energetiky.

Informace o hlavním předmětu činnosti

Společnost Telco Pro Services, a. s., je telekomunikačním operátorem, jehož podnikatelská činnost je zaměřena na poskytování telekomunikačních služeb zákazníkům na českém trhu s převažujícím podílem dodávky společností ze Skupiny ČEZ. Produktové portfolio zahrnuje jak služby veřejných elektronických komunikací, tak i služby zákaznický orientované, postavené dle individuálních požadavků zákazníků. Rozsah působnosti řadí společnost na telekomunikačním trhu do kategorie společností s významnou tržní silou. Společnost provozuje rozsáhlé telekomunikační systémy vytvářející technickou základnu pro široké spektrum hlasových a datových služeb. Podstatný podíl tvoří telekomunikace přizpůsobené zákazníkům ze sektoru energetiky, využívané mimo jiné pro ovládání řídicích a měřicích systémů sloužících pro podporu dispečerského řízení výroby a distribuce elektrické energie. Provoz, správa a údržba telekomunikační infrastruktury jsou primárně zajišťovány vlastním odborným personálem, působícím v těsné spolupráci s IT specialisty z mateřské společnosti ČEZ ICT Services, a. s. Služby elektronických komunikací jsou poskytovány v regulovaném prostředí pod dohledem dozorcujícího orgánu ČTÚ. Telekomunikační infrastruktura a vybrané informace jsou součástí regulovaných služeb a kritické infrastruktury a regulovány úřady NÚKIB, NBÚ a MPO. Údaje o uživatelích telekomunikačních služeb reguluje ÚOOÚ.

Související právní předpisy:

- Zákon č. 127/2005 Sb., o elektronických komunikacích a o změně některých souvisejících zákonů, a související prováděcí právní předpisy
- Zákon č. 264/2025 Sb., o kybernetické bezpečnosti
- Zákon č. 266/2025 Sb., o odolnosti subjektů kritické infrastruktury a o změně souvisejících zákonů (zákon o kritické infrastruktuře)
- Zákon č. 240/2000 Sb., o krizovém řízení a o změně některých zákonů (krizový zákon), a související prováděcí právní předpisy
- Zákon č. 110/2019 Sb., o zpracování osobních údajů a o změně některých zákonů
- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 2016/679 (GDPR) o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů

- Zákon č. 412/2005 Sb., o utajovaných informacích a o bezpečnostní způsobilosti, a související prováděcí právní předpisy
- Zákon č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů
- Zákon č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů
- Nařízení komise (EU) 2017/2196, kterým se stanoví kodex sítě pro obranu a obnovu elektrizační soustavy
- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2024/1689 ze dne 13. června 2024, kterým se stanoví harmonizovaná pravidla pro umělou inteligenci (akt o umělé inteligenci)
- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2022/2065 ze dne 19. října 2022, o jednotném trhu digitálních služeb a o změně směrnice 2000/31/ES (nařízení o digitálních službách – DSA)
- Zákon č. 186/2016 Sb., o hazardních hrách
- Zákon č. 378/2007 Sb., zákon o léčivech a o změnách některých souvisejících zákonů (zákon o léčivech)
- Zákon č. 146/2002 Sb., o Státní zemědělské a potravinářské inspekci a o změně některých souvisejících zákonů

Telco Pro Services, a. s., je držitelem osvědčení č. 3518 ČTÚ pro podnikání v elektronických komunikacích.

Veřejné služby elektronických komunikací

Veřejně dostupné sítě

- Veřejná pevná komunikační síť
- Optické vedení
- Kovové vedení
- Zemská rádiová síť v licencovaném pásmu
- Zemská rádiová síť v nelicencovaném pásmu

Veřejně dostupné služby

- Interpersonální komunikační služba založená na číslech – pevná (včetně služby nomadické)
- Tranzit volání
- Koncové segmenty
- Páteřní segmenty
- Přenos dat
- Přístup k síti internet

Neveřejně dostupné služby

- Přenos dat
- Interpersonální komunikační služba založená na číslech – pevná (včetně služby nomadické)
- Tranzit volání
- Hlasová služba prostřednictvím HRS

Hlasové služby v podnikových sítích

Významnou část podnikatelské činnosti společnosti tvoří dodávka služeb hlasové komunikace jak pro Skupinu ČEZ, tak i pro ostatní subjekty v rámci sektoru energetiky. Služby jsou provozovány prostřednictvím vlastní privátní hlasové sítě, zajišťující vzájemnou konektivitu uživatelů mezi sebou za účelem spolupráce (telekonference, videokonference), dále služby fixní telefonie v tzv. privátní telefonní síti energetiky a služby bezdrátové konektivity podporující mobilitu uživatelů. Provozní podpora je s ohledem na důležitost služeb zabezpečena v režimu 7x24, kvalita dodávky je garantována příslušnými smlouvami SLA. Kompetence společnosti pokrývají rovněž činnosti související s návrhem vhodného typu služby pro zákazníka, vlastní výstavbou a rozvojem telekomunikačních systémů a následným servisním zajištěním.

Datové a hlasové služby v podnikových sítích

Dominantní podíl podnikatelské činnosti společnosti Telco Pro Services, a. s., představuje poskytování datových služeb, které tvoří nosnou technologickou platformu pro služby informačních technologií Skupiny ČEZ.

Datové komunikace pro ovládání řídicích systémů

Úzký vztah Telco Pro Services, a. s., se společnostmi působícími v prostředí výroby a distribuce elektrické energie rozšířil spektrum poskytování tradičních telekomunikačních služeb o služby telematiky. Společnost provozuje vlastní přenosovou síť, která svými kvalitativními a spolehlivostními parametry přesahuje běžný standard na trhu, a tím umožňuje plně redundantní přenosy dat pro komunikaci řídicích systémů a ovládání distribuční soustavy.

Pronájem datových okruhů

Dostatek přenosových kapacit a dobré kvalitativní parametry telekomunikačních sítí umožňují společnosti nabídnout služby na telekomunikačním trhu. Typicky se jedná o pronájmy datových okruhů, vytvoření privátní virtuální sítě, připojení na internet či pronájem optických vláken. Primární obchodní orientace je zaměřena na zákazníky podnikové sféry, státní správy, na telekomunikační operátory a na poskytovatele internetových služeb, kde je aplikován model typu wholesale.

Distribuce měřicích systémů a přístrojů pro datové sítě a komponent pro optické sítě

Telco Pro Services, a. s., je distributorem měřicích systémů a přístrojů VIAVI Solutions, optických komponent dodavatele Skylane Optics a synchronizačních zařízení sítě dodavatele Microsemi. V této obchodní činnosti i nadále pokračujeme.

4. Podnikání společnosti – ostatní oblasti Lidské zdroje

Firemní kultura společnosti Telco Pro Services, a. s., koresponduje s firemní kulturou Skupiny ČEZ. Jedním z principů, kterým se společnost Telco Pro Services, a. s., a celá Skupina ČEZ řídí nejen v oblasti zaměstnanosti, je slušnost, v tomto případě slušnost k vlastním zaměstnancům. Dodržování veškerých zákonných norem je základním standardem fungování v oblasti zaměstnávání. Ve společnosti působí odborové organizace, se kterými vedení společnosti otevřeně a průběžně komunikuje své záměry a výsledky hospodaření. Ve společnosti je uzavřena kolektivní smlouva, která upravuje vztahy mezi zaměstnanci a zaměstnavatelem. Abychom byli úspěšní v tom, co děláme, musíme všichni sdílet společné principy, kterými jsou:

Bezpečnost

Bezpečnost je u nás na prvním místě a podle toho se chováme.

Výkonnost

Pro úspěch v našem podnikání je třeba zvyšovat náš výkon.

Inovace

Díky zaměření na inovace a zlepšování uspějeme u našich zákazníků a v měnícím se prostředí.

Odbornost

Pro udržení naší konkurenceschopnosti musíme své znalosti a dovednosti neustále rozvíjet a společně sdílet.

Spolupráce

Vzájemná spolupráce, důvěra a ohleduplnost jsou důležité pro náš úspěch.

Vývoj zaměstnanosti

V roce 2025 přivítala společnost Telco Pro Services, a. s., sedm nových kolegů. K 31. 12. 2025 dosáhl fyzický počet zaměstnanců počtu 136 zaměstnanců. Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2025 činil 133,7 zaměstnanec.

Sociální politika a benefity

Společnost Telco Pro Services, a. s., pokračovala v poskytování peněžních i nepeněžních plnění svým zaměstnancům.

Společnost přispívala zaměstnancům zejména na doplňkové penzijní spoření a životní pojištění, stravování, odměnu za životní jubileum a zdravotní péči.

Všichni zaměstnanci v pracovním poměru měli zřízený osobní účet (čerpání prostřednictvím Cafeterie), který je určený pro různé volnočasové aktivity a relaxaci.

V oblasti nepeněžního plnění využívali zaměstnanci zejména dovolenou na zotavenou, prodlouženou o jeden týden nad rámec nároku vyplývajícího ze zákoníku práce, dále možnost využít mateřské školky ve vybraných lokalitách či zkrácenou pracovní dobu.

U vybraných profesí, u kterých to charakter jejich činnosti vyžaduje, společnost hradila očkování proti klíšťové encefalitidě. Na sociální politiku jsme v roce 2025 vynaložili částku 9,66 mil. Kč.

Vzdělávání a rozvoj zaměstnanců

Předmět podnikání a zaměření společnosti

Telco Pro Services, a. s., klade vysoké nároky především na odborné znalosti, kvalifikační předpoklady zaměstnanců, ale také na měkké dovednosti.

V roce 2025 vynaložila společnost na rozvoj svých zaměstnanců finanční prostředky v celkové výši 684 172 Kč. Zaměstnanci absolvovali celkem 3 183 hodin rozvojových aktivit.

Společnost se zaměřila na rozvoj a udržení klíčových kompetencí zaměstnanců, jak odborných, tak měkkých dovedností. Za tímto účelem se zaměstnanci zúčastnili interních otevřených kurzů, externích školení, workshopů, seminářů, odborných kurzů na míru, které byly zajištěny dle jejich potřeb. Znovu se osvědčil také individuální rozvoj zaměstnanců formou interního i externího mentoringu a koučinku.

Vztahy s odbory

V roce 2025 probíhala pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, v rámci kterých byly odborovým organizacím předávány informace a zajištěno projednání témat stanovených zákoníkem práce a kolektivní smlouvou.

Ve společnosti Telco Pro Services, a. s., působily v roce 2025 celkem 2 základní odborové organizace.

V průběhu roku 2025 probíhalo kolektivní vyjednávání o dodatku k platné kolektivní smlouvě, týkající se především mzdové oblasti a benefitů, které byly uzavřeny podepsáním dodatku č. 16.

Pracovněprávní vztahy ve společnosti

V oblasti pracovněprávních vztahů a sociální politiky naše společnost pokračovala v úsilí o zachování sociálního smíru, dodržovala zákoník práce včetně navazující legislativy a respektovala platnou kolektivní smlouvu společnosti Telco Pro Services, a. s.

Ochrana životního prostředí

Společnost Telco Pro Services, a. s., naplňuje Politiku bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a Politiku ochrany životního prostředí důsledným akceptováním požadavků legislativy v oblasti odpadového hospodářství. Likvidace odpadů je zajištěna přes smluvně sjednané oprávněné osoby – odborně způsobilé společnosti k manipulaci, třídění a likvidaci odpadů. TPS dále nakupuje některé balené výrobky (např. měřicí přístroje) ze zahraničí, které následně distribuuje konečným uživatelům (zákazníkům). Bylo posouzeno, že TPS je povinnou osobou dle zákona č. 477/2001 Sb., o obalech. Na základě množství importovaných obalů a s ohledem na výši obratu firmy je TPS povinna zajistit zpětný odběr a využití obalů dle citovaného zákona. Plnění této povinnosti je smluvně zajištěno se společností EKO-KOM, a.s. Pro potřebu likvidace elektroodpadu a baterií, které vznikají při prodejní činnosti třetím stranám, jsou uzavřeny se společností REMA Battery, s.r.o., a REMA Systém, a.s., samostatné smlouvy. Vzhledem k exportu elektrozařízení a baterií na Slovensko jsou sepsány smlouvy pro likvidaci odpadů se společností SEWA a. s. a DP 10, s.r.o., k zajištění povinností při likvidaci odpadu na území Slovenské republiky. K ochraně životního prostředí dále společnost přispívá tříděním komunálního odpadu, kde jsou vytríděné složky surovinou k dalšímu zpracování. Celá tato oblast je každoročně prověřována v rámci prověrek bezpečnosti práce a ochrany životního prostředí s pozitivním výsledkem.

Výzkum a vývoj

Společnost nemá aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

Dárcovství a reklamní partnerství

Společnost v roce 2025 poskytla finanční dar Nadačnímu fondu Senioři Skupiny ČEZ ve výši 154 tis. Kč.

5. Zpráva o vztazích

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Zpracovatel Zprávy o vztazích a Ovládaná osoba:

Telco Pro Services, a. s.

se sídlem: Duhová 1531/3, 140 00 Praha 4

IČO: 291 48 278

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 18830 (dále také jako „Ovládaná osoba“).

V souladu s ustanovením § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, (zákon o obchodních korporacích) ve znění pozdějších předpisů (dále také jako „ZOK“) zpracovalo představenstvo Ovládané osoby tuto Zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále také jako „Zpráva o vztazích“) za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025.

1. Struktura vztahů mezi osobami, úloha Ovládané osoby, způsob a prostředky ovládnání

1.1. Ovládající osoba, osoby přímo ovládané Ovládanou osobou a řídicí osoba

Ovládající osobou byl v průběhu celého sledovaného účetního období, pro které je zpracována tato Zpráva o vztazích, jediný akcionář Ovládané osoby, společnost:

ČEZ ICT Services, a. s.

se sídlem: Duhová 1531/3, 140 53 Praha 4

IČO: 264 70 411

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem, oddíl B, vložka 7309.

(dále také jako „Ovládající osoba“)

Řídící osobou byla v průběhu celého sledovaného účetního období, pro které je zpracována tato Zpráva o vztazích, společnost:

ČEZ, a. s.

se sídlem: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4

IČO: 452 74 649

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1581.

(dále také jako „Řídící osoba“)

Ovládaná osoba je či byla v průběhu sledovaného účetního období, pro které je zpracována tato Zpráva o vztazích, resp. v době podpisu této Zprávy o vztazích, společníkem nebo akcionářem – přímou ovládající osobou – níže uvedených společností:

Telco Infrastructure, s.r.o.

se sídlem: Duhová 1531/3, 140 00 Praha 4

IČO: 084 25 817

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 318836;

Podíl Telco Pro Services, a. s.: 100 %

ČEZNET s.r.o.

se sídlem: Duhová 1531/3, 140 00 Praha 4

IČO: 263 78 191

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 416937.

Podíl Telco Pro Services, a. s.: 100 %

Magnalink, a.s.

se sídlem: Pražská třída 485/3, Kukleny,

500 04 Hradec Králové

IČO: 275 47 469

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 2797.

Další společník: Tepelné hospodářství Hradec Králové, a.s.

Podíl Telco Pro Services, a. s.: 85 %

Podíl Tepelné hospodářství Hradec Králové, a.s.: 15 %

KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.

(do 1. 10. 2025)

se sídlem: Ruská 8, 101 00 Praha 10

IČO: 481 50 029

Společnost byla zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 92595.

Podíl Telco Pro Services, a. s., do 1. 10. 2025, kdy zanikla: 100 %

INTERNEXT 2000, s.r.o.

(do 1. 10. 2025)

se sídlem: Palackého 166, 755 01 Vsetín

IČO: 253 52 288

Společnost byla zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl C, vložka 9579.

Podíl Telco Pro Services, a. s., do 1. 10. 2025, kdy zanikla: 100 %

EDERA Group a.s.

se sídlem: Arnošta z Pardubic 2789,

Zelené Předměstí, 530 02 Pardubice

IČO: 27461254

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 2924.

Podíl Telco Pro Services, a. s.: 100 %

WMS s.r.o.

(do 1. 10. 2025)

se sídlem: Moskevská 14, 434 01 Most

IČO: 48289957

Společnost byla zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 4932.

Podíl Telco Pro Services, a. s., do 1. 10. 2025, kdy zanikla: 100 %

1.2. Podnikatelské seskupení

Ovládaná osoba je součástí podnikatelského seskupení, v němž je dle § 79 ZOK utvořen koncern, v jehož čele stojí společnost ČEZ, a. s., se sídlem Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53, IČO 452 74 649 jakožto řídicí osoba. Ovládaná osoba je členem tohoto koncernu – řízenou osobou. Společnost ČEZ, a. s., je rovněž v čele podnikatelského seskupení podle § 74 ZOK – Skupiny ČEZ. Koncern ČEZ (a rovněž Skupina ČEZ) je součástí podnikatelského seskupení ovládaného Českou republikou, kterou zastupuje Ministerstvo financí. Česká republika zastoupená Ministerstvem financí vlastnila k 31. prosinci 2025 akcie odpovídající podílu o velikosti 69,78 % na základním kapitálu Řídící osoby.

Společnost ČEZ, a. s., stojí jako řídicí osoba v čele koncernu, jehož součástí jsou následující řízené osoby:

AirPlus, spol. s r.o., Areál Třeboradice, a.s., AZ KLIMA a.s.,
ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ Energetické produkty, s.r.o.,
ČEZ ESL, s.r.o., ČEZ Energo, s.r.o.,
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., ČEZ ESCO, a.s.,
ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Invest Slovensko, a.s.,
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., ČEZ Prodej, a.s.,
ČEZ Teplárenská, a.s., Domat Control System s.r.o.,
Elektrárna Temelín II, a. s., Energetické centrum s.r.o.,
Energotrans, a.s., ENESA a.s., EP Rožnov, a.s.,
HA.EM OSTRAVA, s.r.o., in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.,
KART, spol. s r.o., MARTIA a.s., OSC, a.s., PRODECO, a.s.,
Revitrans, a.s., SD – Kolejová doprava, a.s.,
Severočeské doly a.s., Telco Infrastructure, s.r.o.,
Telco Pro Services, a. s., TENAUR, s.r.o.,
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.

U společností ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ ESL, s.r.o., je koncernové řízení uplatňováno při plném respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/ 944 ze dne 5. června 2019 o společných pravidlech pro vnitřní trh s elektřinou a o změně směrnice 2012/27/EU ve znění pozdějších předpisů.

V příloze č. 1 této Zprávy o vztazích je uvedeno přehledové schéma struktury podnikatelského seskupení.

1.3. Úloha Ovládané osoby

Ovládaná osoba byla po celé sledované účetní období 100% dceřinou společností Ovládající osoby, která zprostředkovala ovládání, resp. řízení ze strany Řídící osoby. Ovládaná osoba současně působila jako přímá ovládající osoba výše uvedených společností, která zprostředkovala ovládání (nikoli však řízení) těchto společností ze strany Řídící osoby. Ovládaná osoba je telekomunikačním operátorem, jehož podnikatelská činnost je zaměřena na poskytování telekomunikačních služeb zákazníkům na českém trhu s převažujícím podílem dodávky společností z podnikatelského seskupení. Produktové portfolio zahrnuje jak služby veřejných elektronických komunikací, tak i služby zákaznický orientované, postavené dle individuálních požadavků zákazníků. Rozsah působnosti řadí Ovládanou osobu na telekomunikačním trhu do kategorie společností s významnou tržní silou.

1.4. Způsob a prostředky ovládání a řízení

Ovládající osoba ovládala Ovládanou osobu tím způsobem, že jako jediný akcionář disponovala v Ovládané osobě 100% podílem na hlasovacích právech, a mohla tak uplatňovat rozhodující vliv v Ovládané osobě. Vzhledem k tomuto podílu na hlasovacích právech Ovládající osoba mohla jmenovat nebo odvolat většinu členů statutárního orgánu Ovládané osoby, jakož i prosadit přijetí jakéhokoli jiného usnesení (při výkonu působnosti) valné hromady Ovládané osoby. Ovládající osoba zprostředkovala ovládání, resp. řízení ze strany Řídící osoby.

Mezi nástroje řízení společností v rámci Koncernu ČEZ patří především obecné koncernové nástroje, tj. společné řídicí dokumenty Skupiny ČEZ a vnitřní řídicí dokumenty řídicí osoby, a dále operativní koncernové nástroje, tj. koncernové pokyny. Konkrétními nástroji řízení jsou mj. schvalování strategických programů, koncepce podnikatelské činnosti, podnikatelských plánů a ročních rozpočtů. Koncern ČEZ je dále řízen zejména pomocí finančních nástrojů. Významným nástrojem jednotného řízení v této oblasti je pak tzv. cash pooling. Jednotné řízení v rámci Koncernu ČEZ slouží ke stanovování a naplňování jednotného zájmu a jednotné politiky v rámci Koncernu ČEZ s cílem vytvoření optimálního prostředí a podmínek pro dosažení maximálního ekonomického efektu.

2. Přehled jednání učiněných v účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává Zpráva o vztazích

Ovládaná osoba ve sledovaném období neučinila žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Ovládané osoby, zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích.

3. Přehled vzájemných smluv mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebo mezi osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou

Představenstvo Ovládané osoby vypracovalo přehled vzájemných smluv, které trvaly, resp. byly platné alespoň po část účetního období roku 2025, mezi Ovládanou osobou a osobami podnikatelského seskupení dle definice uvedené v odst. 1.2 této Zprávy o vztazích, který tvoří přílohu č. 2 této Zprávy o vztazích. Tento přehled neobsahuje další údaje o smluvních vztazích s ohledem na nezbytnost zajištění zachování obchodního tajemství a smluvního závazku důvěrnosti informací.

4. Zhodnocení výhod, nevýhod či případných rizik plynoucích Ovládané osobě z jejího postavení v rámci podnikatelského seskupení, včetně posouzení, zda Ovládané osobě vznikla újma, a vyrovnání

Představenstvo Ovládané osoby vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z výše popsaného postavení Ovládané osoby v rámci podnikatelského seskupení a dospělo k závěru, že výhody členství převažují a že Ovládaná osoba celkově těží z výhod celého podnikatelského seskupení. Ovládaná osoba například sdílí expertní znalosti využitím centralizované činnosti nákupu, správy a dalších podpůrných oblastí a je zapojena do systému tzv. cash pooling, který přináší možnost dostupného a levného financování. Představenstvo Ovládané osoby naopak dospělo k závěru, že z postavení v rámci podnikatelského seskupení pro Ovládanou osobu neplynuly žádné nevýhody. Představenstvo Ovládané osoby prohlašuje, že si není vědomo žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi výše popsanými osobami. Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a Ovládané osobě z nich nevznikla žádná újma, která by měla být předmětem vyrovnání dle § 71 a 72 ZOK. Z uvedeného důvodu představenstvo neuvádí v této Zprávě o vztazích svůj komentář k případnému vyrovnání újmy ani ke způsobu a době takového vyrovnání.

5. Přílohy

Součástí Zprávy o vztazích jsou následující přílohy:

Příloha č. 1 – Příloha 1 – Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 – na zadní straně obálky

Příloha č. 2 – Přehled smluvních vztahů

V Praze 24. března 2026



Michal Drápala
předseda představenstva



Leon Vrška
místopředseda představenstva

Příloha č. 2 – Přehled smluvních vztahů

Telco Pro Services, a. s., jako odběratel:

Název dodavatele	Číslo smlouvy	Název smlouvy
AZ KLIMA a.s.	4570061025	Servisní smlouva – klimatizace
AZ KLIMA a.s.	4570061032	Servisní smlouva – klimatizace
AZ KLIMA a.s.	4570069557	Servisní smlouva – klimatizace
ČEZ Distribuce, a. s.	4570000006	Smlouva o poskytování služeb BOZP, PO a OŽP
ČEZ Distribuce, a. s.	4570000019	Smlouva o zajištění servisní podpory SW TIS/GIS
ČEZ Distribuce, a. s.	4570000025, 31_2016_11, 4400037319	Nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4570000026	Rámcová nájemní smlouva na podpěrné body
ČEZ Distribuce, a. s.	4570000051	Smlouva o zajištění servisní podpory SW RMS
ČEZ Distribuce, a. s.	392_2020_004 4570000059	Smlouva o nájmu optické infrastruktury
ČEZ Distribuce, a. s.	4570000076, 110288_2020	Nájemní smlouva
ČEZ Distribuce, a. s.	4570025202 4102877197	Smlouva o zřízení věcného břemene ČEZ Distribuce_ČEPS Prosenice
ČEZ Distribuce, a. s.	4102139638	Smlouva o zřízení věcného břemene ČEZ Distribuce – Noviny pod Ralskem FVE
ČEZ Distribuce, a. s.	P3A18000014310	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ Distribuce, a. s.	VBO/2011/2025; 4570074041	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	VBO/2013/2025; 4570074045	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	VBO/2014/2025; 4570074043	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ Distribuce, a. s.	VBP/2004/2025; 4570079248	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Distribuce, a. s.	VBP/2005/2025; 4570079259	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ Distribuce, a. s.	4570091177	Odkup optické infrastruktury pro připojení technologické sítě dispečerského řízení Severní Čechy
ČEZ ESCO, a.s.	4101867170	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4101867186	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4101867189	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4101867190	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4101867213	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4101867214	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4101869687	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4101869688	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4101869690	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4101872322	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4101872326	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4101872329	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4101872352	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4101872452	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4101878541	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4101878659	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4101880434	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4101880474	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4101882726	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4102355754	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4102906943	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4570013197	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4570018300	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4570020351	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4570028848	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4570028849	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4570028850	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4570028869	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4570028872	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4570028875	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4570028880	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESCO, a.s.	4570018293	Smlouva o sdružených dodávkách elektřiny
ČEZ ESL, s.r.o.	13511024 / 4570000017	Smlouva o provozování, provádění údržby a oprav energetického zařízení
ČEZ ESL, s.r.o.	4570000021 / 17410050 / 4400036929	Nájemní smlouva
ČEZ ESL, s.r.o.	4400037164 / 4570000022	Smlouva o nájmu kabelové trasy
ČEZ ESL, s.r.o.	4570057818	Smlouva na realizaci přívodního napájení 230 V
ČEZ ESL, s.r.o.	4400037165 / 4570000023	Nájemní smlouva
ČEZ ICT Services, a. s.	4570000097	Dílní smlouva o poskytování služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4102321560	Dílní smlouva o poskytování služeb (mobilní služby)
ČEZ ICT Services, a. s.	4400050624	Rámcová smlouva o poskytování služeb (mobilní služby)
ČEZ ICT Services, a. s.	4400023978	RS na poskytnutí služeb IT a TELKO
ČEZ ICT Services, a. s.	4400034149	RS o poskytování služeb (IT a TC) – TPS

Název dodavatele	Číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ICT Services, a. s.	4570069234	Smlouva o realizaci penetračního testu
ČEZ ICT Services, a. s.	4570078620	Smlouva o realizaci penetračního testu
ČEZ ICT Services, a. s.	4570082636	Smlouva o realizaci penetračního testu
ČEZ ICT Services, a. s.	4570096510	Kupní smlouva – licence sw
ČEZ ICT Services, a. s.	4101362123	Smlouva o zajištění monitoringu
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s	4100790306	Nájemní smlouva – umístění zařízení
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s	4101486716	Nájemní smlouva ze dne 7. 11. 2016
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s	4102447439	Nájemní smlouva ze dne 6. 10. 2021
ČEZ Prodej, a.s.	4570000032 / 5600004510	Smlouva o poskytování služeb – správa pohledávek, uzavřená dne 30. 4. 2013
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570000054	Smlouva o pronájmu optické trasy
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570000093	Smlouva o pronájmu optické trasy
ČEZ Teplárenská, a.s.	4570000101	Smlouva o pronájmu optické trasy
ČEZ, a. s.	4102292506/6600000645	Nájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4102297844 / 6600001214	Pronájem místností Frýdek-Místek
ČEZ, a. s.	4102898368 / 6600001974	Nájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4570010439	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě
ČEZ, a. s.	4570040875	Podnájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4570047247	Podnájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4102293677/ 6600001211	Smlouva o podnájmu prostor sloužících podnikání a o podnikatelském nájmu věcí movitých
ČEZ, a. s.	CONTRACT_2021_901	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cash pooling Citibank
ČEZ, a. s.	CONTRACT_2021_2253	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cash pooling KB EUR
ČEZ, a. s.	CONTRACT_2021_2219	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cash pooling KB CZK
ČEZ, a. s.	CONTRACT_2022_829	Smlouva o cash pooling Citibank
ČEZ, a. s.	000066_2021	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení služebnosti
ČEZ, a. s.	000434_2021	Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti
ČEZ, a. s.	000561_2022	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ, a. s.	GDPR_SS_2022_94	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ, a. s.	GDPR_SO_2023_409	Smlouva o zpracování osobních údajů
ČEZ, a. s.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
ČEZ, a. s.		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky (obnova aktivních prvků LAN) z roku 2019
ČEZ, a. s.		„Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Komplexní implementace systémů technické ochrany a systémů elektrické požární signalizace“ a „Údržba a servis systémů technické ochrany a systémů elektrické požární signalizace“ ze dne 14. 10. 2019“
ČEZ, a. s.		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „projektové a inženýrské činnosti v oblasti STO a EPS“ ze dne 22. 3. 2024
ČEZ, a. s.	4400023736 / 4570000004	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ, a. s.	4400049641 / 6600000689	Podnájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4570060417	Smlouva o zřízení služebnosti
ČEZ, a. s.	4570069058	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ, a. s.	4570080531	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ, a. s.	4570094800	Znalecký posudek na věcné břemeno
ČEZ, a. s.	4100765357 001368_2008	Pronájem Dlouhé stráně
ČEZ, a. s.	4101756925	Pronájem nebytových prostor
ČEZ, a. s.	4102295559	Podnájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4102296213	Pronájem telekomunikační místnosti
ČEZ, a. s.	4102330543	Podnájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4102719121	Nájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4102719283	Nájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4102719348	Nájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4102729641	Dodávky tepla
ČEZ, a. s.	4102735316	Dodávky tepla
ČEZ, a. s.	4102759887	Dodávky tepla
ČEZ, a. s.	4102763771	Dodávky tepla
ČEZ, a. s.	4102789464	Nájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4102799955	Nájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4102903199	Nájemní smlouva
ČEZ, a. s.	4102910769	Dodávky tepla
ČEZ, a. s.	4570000072	Kolektivní vyjednávání
ČEZ, a. s.	4570000079	Smlouva o poskytnutí práva užívání strukturované kabeláže a telefonních rozvodů budov
ČEZ, a. s.	4102447454	Smlouva o zřízení věcného břemene
ČEZ, a. s.	4102617168	Smlouva o zřízení služebnosti – věcné břemeno ČEZ, Děčín – GERBING Podmokly
ČEZ, a. s.	4102682885	Smlouva o zřízení služebnosti – věcné břemeno ČEZ, elektrárna Tušimice – Nemocnice Kadaň
ČEZ, a. s.	6600001541	Smlouva o zřízení věcného břemene/služebnosti
ČEZ, a. s.	69968900_2	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ, a. s.	70001222_1	Smlouva o dodávce tepelné energie

Název dodavatele	Číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ, a. s.	70002200_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ, a. s.	70002500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZ, a. s.	70004201_1	Smlouva o dodávce tepelné energie
ČEZNET s.r.o.	4102654565	Smlouva o pronájmu optické trasy
ČEZNET s.r.o.	4102657883	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací
ČEZNET s.r.o.	INET0104875 / 4102840657	Smlouva o přístupu k síti internet č. INET0104875
ČEZNET s.r.o.	4570037664	Smlouva o poskytování veřejně dostupných služeb elektronických komunikací
ČEZNET s.r.o.	4130831485 / 4102654565	Telekomunikační služby (Tachov, Rozvodna)
ČEZNET s.r.o.	4404758502 / 4570007124	Telekomunikační služby
ČEZNET s.r.o.	4330354693	Telekomunikační služby
ČEZNET s.r.o.	B64431 / 4102657883	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací (pronájem datové trasy)
ČEZNET s.r.o.	4102705932 / 4570087144	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací (housing)
EDERA Group a.s.	4102711183	Smlouva o pronájmu optické trasy
EDERA Group a.s.	4570095004	Nájemní smlouva – kancelář Pardubice
EDERA Group a.s.	4570094257	Smlouva o poskytování datových služeb – Datový okruh Pardubice
Energotrans, a.s.	4102762112	Nájemní smlouva 790002_2023
Kongresové centrum Praha, a.s.	4102247757 / 2021-06879	Smlouva o pronájmu optické trasy
Magnalink, a.s.	4102347595	Smlouva o pronájmu optické trasy
Magnalink, a.s.	4102451139	Smlouva o pronájmu optické trasy
Magnalink, a.s.	4102792535	Smlouva o poskytnutí práva užívání k optické mikrotrubičce
MARTIA a.s.	4570068739	Smlouva o poskytování služeb – Subdodávky služeb a zařízení
MARTIA a.s.	4570083135	Smlouva o poskytování služeb – Subdodávky služeb a zařízení
Nuclear Property Services, s.r.o.	4570027516	Nájemní smlouva
OKD, a.s.	4101957356	Smlouva o pronájmu části technického zařízení-kabelového rozvodu
Severočeské doly a.s.	4102804492 2023/OPM/EB/26884	Smlouva o pronájmu optické trasy
Severočeské doly a.s.	2023/OPM/EB/26884	Smlouva o pronájmu optické trasy
Telco Infrastructure, s.r.o.	4102853646	Smlouva o poskytování služeb
Telco Infrastructure, s.r.o.	4570059421	Kupní smlouva – síťové prvky
Telco Infrastructure, s.r.o.	4570059422	Kupní smlouva – síťové prvky
Telco Infrastructure, s.r.o.	4570064488	Kupní smlouva – síťové prvky
Telco Infrastructure, s.r.o.	4570066724	Kupní smlouva – síťové prvky
Telco Infrastructure, s.r.o.	4570070303	Kupní smlouva – síťové prvky
Telco Infrastructure, s.r.o.	4570073582	Kupní smlouva – síťové prvky
Telco Infrastructure, s.r.o.	4570073585	Kupní smlouva – síťové prvky
Telco Infrastructure, s.r.o.	4570074015	Kupní smlouva – síťové prvky
Telco Infrastructure, s.r.o.	4570080060	Kupní smlouva – síťové prvky
Telco Infrastructure, s.r.o.	4570080802	Kupní smlouva – síťové prvky
Telco Infrastructure, s.r.o.	4570082111	Kupní smlouva – síťové prvky
Telco Infrastructure, s.r.o.	4570084279	Kupní smlouva – síťové prvky
Telco Infrastructure, s.r.o.	4570087044	Kupní smlouva – síťové prvky
Telco Infrastructure, s.r.o.	4570087636	Kupní smlouva – síťové prvky
Telco Infrastructure, s.r.o.	4570089316	Kupní smlouva – síťové prvky
Telco Infrastructure, s.r.o.	4570097410	Kupní smlouva – síťové prvky

Telco Pro Services, a. s., jako dodavatel:

Název odběratele	Číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ Distribuce, a. s.	4101058417 / 4102032244 / 4102607023	Smlouva na pronájem umístění RDST
ČEZ Distribuce, a. s.	4102421213	Smlouva na realizaci strukturované kabeláže v neenergetických objektech ČEZ Distribuce
ČEZ Distribuce, a. s.	4102442343 / 4101800719 12/2017/6550	Smlouva na realizaci strukturované kabeláže v EE objektech ČEZ Distribuce
ČEZ Distribuce, a. s.	4102898431	Kupní smlouva o převodu vlastnického práva – optická infrastruktura, ze dne 23. 11. 2023
ČEZ Distribuce, a. s.	4102492616 / 4102652380	Smlouva na realizaci prerekvizit projektu TSDŘ
ČEZ Distribuce, a. s.	4540100815, 13/2024/6550	Kupní smlouva – metalický kabel
ČEZ Distribuce, a. s.	4400049387 / 4102904179	Smlouva o poskytování služeb pro řešení poruchových stavů a spolupráci na revizní činnosti, opravách a servisu, diagnostice HDO v oblasti Morava a Východ
ČEZ Distribuce, a. s.	34_20170101_R 4400036950, 12/2017/6550	Rámcová smlouva o poskytování Telco služeb ve znění pozdějších dodatků
ČEZ Distribuce, a. s.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek ze dne 11. 6. 2020
ČEZ Distribuce, a. s.	4540129891, 1/2025/6550	Kupní smlouva Převod třetí části TSDŘ do ČEZ Distribuce, a. s.
ČEZ ESCO, a.s.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
ČEZ ICT Services, a. s.	4570059426	Smlouva o realizaci vymístění technologií
ČEZ ICT Services, a. s.	4570047906	Dílčí smlouva o poskytování služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	4102902855 – 46/2019/6550	Dílčí smlouva o poskytování služeb
ČEZ ICT Services, a. s.	45/2019/6550	Rámcová smlouva o poskytování služeb pro ČEZ ICT Services, a.s.

Název odběratele	Číslo smlouvy	Název smlouvy
ČEZ ICT Services, a. s.	46/2019/6550	Díličí smlouva o poskytování služeb pro ČEZ ICT Services, a.s.
ČEZ ICT Services, a. s.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
ČEZ Prodej, a.s.	CONTRACT_2021_199	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
ČEZ Teplárenská, a.s.	000491_2020	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
ČEZ, a. s.	4570004992 / 6600000041	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
ČEZ, a. s.	4570091859	Smlouva na zajištění údržby
ČEZ, a. s.	4570078974	Smlouva o dílo (instalace SK)
ČEZNET s.r.o.	18/2023/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací – připojení k síti INTERNET
ČEZNET s.r.o.	22/2023/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací – připojení k síti INTERNET
ČEZNET s.r.o.	23/2023/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací – připojení k síti INTERNET
ČEZNET s.r.o.	26/2023/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací – připojení k síti INTERNET
ČEZNET s.r.o.	27/2023/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací – připojení k síti INTERNET
ČEZNET s.r.o.	30V/2023/6550	Smlouva o nájmu optických vláken
ČEZNET s.r.o.	38/2023/6550	Rámcová smlouva, SLA – Telekomunikační služby
ČEZNET s.r.o.	40/2023/6550	Díličí smlouva o poskytování služeb pro ČEZNET s.r.o. – telekomunikační služby
ČEZNET s.r.o.	42V/2021/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací – připojení k síti INTERNET
ČEZNET s.r.o.	47V/2022/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací – pronájem datového okruhu
ČEZNET s.r.o.	67V/2022/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací – připojení k síti INTERNET
ČEZNET s.r.o.	7/2023/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací – připojení k síti INTERNET
ČEZNET s.r.o.	8/2016/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací
ČEZNET s.r.o.	8/2023/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací – připojení k síti INTERNET
ČEZNET s.r.o.	81/2022/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací – připojení k síti INTERNET
ČEZNET s.r.o.	9/2023/6550	Smlouva o poskytování služeb (SLA)
ČEZNET s.r.o.		Smlouva o příplatku uzavřená dne 30. 10. 2025
EDERA Group a.s.	TPS202500001	Objednávka služby INTERNET
EDERA Group a.s.	11/2024/6550	Smlouva o poskytování služeb (SLA)
EDERA Group a.s.	29/2015/6550	Pronájem místa na stožáru Srní
EDERA Group a.s.	44/2016/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací
EDERA Group a.s.	0001/24	Smlouva o poskytování služeb – připojení k síti INTERNET – Chrudim Májov
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek
Energotrans, a.s.	CONTRACT_2021_617	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
INTERNEXT 2000, s.r.o.	10/2023/6550	Smlouva o poskytování služeb (SLA)
KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.	14/2023/6550	Smlouva o poskytování služeb (SLA)
Magnalink, a.s.	16/2023/6550	Smlouva o poskytování služeb (SLA)
Magnalink, a.s.	1V/2023/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací – pronájem datového okruhu
Magnalink, a.s.	2/2024/6550	Rámcová smlouva o poskytování služeb
Magnalink, a.s.	26V/2021/6550	Smlouva o nájmu optických vláken
Magnalink, a.s.	53V/2022/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací – pronájem datového okruhu
Magnalink, a.s.	84V/2022/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací – pronájem datového okruhu
Metropolitní s.r.o.	12/2024/6550	Smlouva o poskytování služeb (SLA)
Metropolitní s.r.o.	12V/2020/6550	Smlouva o nájmu optických vláken
Metropolitní s.r.o.	19V/2020/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací – pronájem datového okruhu
Optické sítě s.r.o.	12/2023/6550	Smlouva o poskytování služeb (SLA)
Telco Infrastructure, s.r.o.	19V/2019/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací – pronájem datového okruhu
Telco Infrastructure, s.r.o.	41/2023/6550	Rámcová smlouva – telekomunikační služby
Telco Infrastructure, s.r.o.	42/2023/6550	Díličí smlouva o poskytování služeb
Telco Infrastructure, s.r.o.	29/2020/6550	Podnájemní smlouva
Telco Infrastructure, s.r.o.	31/2023/6550	Smlouva o nájmu optických vláken
Telco Infrastructure, s.r.o.	20/2023/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací – pronájem datového okruhu
Telco Infrastructure, s.r.o.	2V/2023/6550	Smlouva o nájmu optických vláken
Telco Infrastructure, s.r.o.	20/2016/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací
Telco Infrastructure, s.r.o.	33/2020/6550	Smlouva o poskytování služeb (SLA)
Telco Infrastructure, s.r.o.	23/2023/6550	Nájemní smlouva
ÚJV Řež, a.s.	40/2016/6550	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací
WMS s.r.o.	10/2024/6550	Smlouva o poskytování služeb (SLA)

6. Finanční část

Obsah

Účetní závěrka společnosti k 31. 12. 2025	36
Rozvaha	36
Výkaz zisku a ztráty	40
Přehled o změnách vlastního kapitálu	42
Přehled o peněžních tocích	43
Příloha účetní závěrky	44
1. Popis společnosti	44
2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky	44
3. Obecné účetní zásady, účetní metody a odchylky od těchto metod	44
4. Dlouhodobý majetek	48
5. Krátkodobé pohledávky	50
6. Opravné položky	50
7. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky	50
8. Vlastní kapitál	51
9. Rezervy	51
10. Dlouhodobé závazky	52
11. Krátkodobé závazky	52
12. Daň z příjmů	52
13. Výnosy a náklady	53
14. Osobní náklady	53
15. Informace o spřízněných osobách	54
16. Významné položky zisku a ztráty	55
17. Přehled o peněžních tocích	55
18. Významné události, které nastaly po rozhodném dni	55
Zpráva nezávislého auditora	56

Rozvaha

k 31. 12. 2025

V tis. Kč

AKTIVA:	Běžné účetní období			Minulé účetní období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
AKTIVA CELKEM	6 008 247	-1 648 227	4 360 020	4 211 236
Pohledávky za upsaný základní kapitál				
Stálá aktiva	5 745 604	-1 647 554	4 098 050	3 747 424
Dlouhodobý nehmotný majetek	216 848	-135 365	81 483	70 112
Nehmotné výsledky vývoje				
Ocenitelná práva	211 440	-135 365	76 075	69 178
Software	209 638	-133 563	76 075	69 178
Ostatní ocenitelná práva	1 802	-1 802		
Goodwill				
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek				
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	5 408		5 408	934
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	5 408		5 408	934
Dlouhodobý hmotný majetek	2 244 326	-1 422 255	822 071	821 798
Pozemky a stavby	351 523	-191 340	160 183	162 363
Pozemky	1 215		1 215	1 215
Stavby	350 308	-191 340	158 968	161 148
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 640 666	-1 194 266	446 400	502 819
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	39 522	-33 417	6 105	8 740
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	7 514	-3 232	4 282	2 102
Pěstitelské celky trvalých porostů				
Dospělá zvířata a jejich skupiny				
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	7 514	-3 232	4 282	2 102
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	205 101		205 101	145 774
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	646		646	701
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	204 455		204 455	145 073
Dlouhodobý finanční majetek	3 284 430	-89 934	3 194 496	2 855 514
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	3 284 430	-89 934	3 194 496	2 855 514
Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba				
Podíly – podstatný vliv				
Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv				
Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
Zápůjčky a úvěry – ostatní				
Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
Jiný dlouhodobý finanční majetek				
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

V tis. Kč

AKTIVA:	Běžné účetní období			Minulé účetní období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Oběžná aktiva	256 499	-673	255 826	455 913
Zásoby	7 740		7 740	10 020
Materiál	3 198		3 198	4 398
Nedokončená výroba a polotovary	4 542		4 542	5 622
Výrobky a zboží				
Výrobky				
Zboží				
Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
Poskytnuté zálohy na zásoby				
Pohledávky	248 723	-673	248 050	445 864
Dlouhodobé pohledávky				
Pohledávky z obchodních vztahů				
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba				
Pohledávky – podstatný vliv				
Odložená daňová pohledávka				
Pohledávky – ostatní				
Pohledávky za společníky				
Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
Dohadné účty aktivní				
Jiné pohledávky				
Krátkodobé pohledávky	248 723	-673	248 050	445 864
Pohledávky z obchodních vztahů	142 833	-673	142 160	93 259
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	87 616		87 616	336 284
Pohledávky – podstatný vliv				
Pohledávky – ostatní	18 274		18 274	16 321
Pohledávky za společníky				
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
Stát – daňové pohledávky	17 285		17 285	14 971
Krátkodobé poskytnuté zálohy	300		300	251
Dohadné účty aktivní	377		377	796
Jiné pohledávky	312		312	303
Krátkodobý finanční majetek				
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba				
Ostatní krátkodobý finanční majetek				
Peněžní prostředky	36		36	29
Peněžní prostředky v pokladně				
Peněžní prostředky na účtech	36		36	29
Časové rozlišení aktiv	6 144		6 144	7 899
Náklady příštích období	5 954		5 954	6 999
Komplexní náklady příštích období				
Příjmy příštích období	190		190	900

V tis. Kč

PASIVA:	Běžné účetní období	Minulé účetní období
PASIVA CELKEM	4 360 020	4 211 236
Vlastní kapitál	3 912 758	3 808 726
Základní kapitál	680 696	680 696
Základní kapitál	680 696	680 696
Vlastní podíly (-)		
Změny základního kapitálu		
Ážio a kapitálové fondy	2 782 353	2 782 353
Ážio		
Kapitálové fondy	2 782 353	2 782 353
Ostatní kapitálové fondy	2 788 844	2 788 844
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)		
Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	-6 491	-6 491
Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
Fondy ze zisku		
Ostatní rezervní fondy		
Statutární a ostatní fondy		
Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	345 677	239 500
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	424 107	317 930
Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	-78 430	-78 430
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	104 032	106 177
Rozhodnutí o zálohové výplatě podílu na zisku (-)		
Cizí zdroje	446 980	402 218
Rezervy	87 085	97 476
Rezerva na důchody a podobné závazky		
Rezerva na daň z příjmů	7 365	15 461
Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
Ostatní rezervy	79 720	82 015

V tis. Kč

PASIVA:	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Závazky	359 895	304 742
Dlouhodobé závazky	51 403	67 338
Vydané dluhopisy		
Vyměnitelné dluhopisy		
Ostatní dluhopisy		
Závazky k úvěrovým institucím		
Dlouhodobé přijaté zálohy		
Závazky z obchodních vztahů	2 458	
Dlouhodobé směnky k úhradě		
Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	4 926	9 851
Závazky – podstatný vliv		
Odložený daňový závazek	44 019	50 607
Závazky – ostatní		6 880
Závazky ke společníkům		
Dohadné účty pasivní		6 880
Jiné závazky		
Krátkodobé závazky	308 492	237 404
Vydané dluhopisy		
Vyměnitelné dluhopisy		
Ostatní dluhopisy		
Závazky k úvěrovým institucím		
Krátkodobé přijaté zálohy		5
Závazky z obchodních vztahů	190 534	149 651
Krátkodobé směnky k úhradě		
Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	37 102	11 376
Závazky – podstatný vliv		
Závazky ostatní	80 856	76 372
Závazky ke společníkům		
Krátkodobé finanční výpomoci		
Závazky k zaměstnancům	9 956	10 676
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	7 516	5 068
Stát – daňové závazky a dotace	2 203	1 771
Dohadné účty pasivní	60 078	57 770
Jiné závazky	1 103	1 087
Časové rozlišení pasiv	282	292
Výdaje příštích období	282	292
Výnosy příštích období		

Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2025

V tis. Kč

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Tržby z prodeje výrobků a služeb	962 038	899 572
Tržby za prodej zboží		11 865
Výkonová spotřeba	424 794	430 035
Náklady vynaložené na prodané zboží		9 627
Spotřeba materiálu a energie	18 895	22 973
Služby	405 899	397 435
Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	1 080	1 892
Aktivace (-)	-15 798	-22 219
Osobní náklady	241 885	223 009
Mzdové náklady	173 547	159 662
Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	68 338	63 347
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	57 931	52 842
Ostatní náklady	10 407	10 505
Úpravy hodnot v provozní oblasti	187 711	183 836
Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	187 817	183 754
Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	186 429	183 754
Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	1 388	
Úpravy hodnot zásob		
Úpravy hodnot pohledávek	-106	82
Ostatní provozní výnosy	29 876	137 342
Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	29 158	137 137
Tržby z prodaného materiálu		
Jiné provozní výnosy	718	205
Ostatní provozní náklady	29 280	127 597
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	27 182	123 777
Prodaný materiál		
Daně a poplatky	3 324	3 257
Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	-2 295	-2 008
Jiné provozní náklady	1 069	2 571
Provozní výsledek hospodaření (+/-)	122 962	104 629

V tis. Kč

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly		26 803
Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba		26 803
Ostatní výnosy z podílů		
Náklady vynaložené na prodané podíly		
Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba		
Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem		
Výnosové úroky a podobné výnosy	8 663	6 596
Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	8 663	6 596
Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy		
Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti		
Nákladové úroky a podobné náklady	1 285	7 873
Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba	1 285	7 873
Ostatní nákladové úroky a podobné náklady		
Ostatní finanční výnosy	2 402	
Ostatní finanční náklady	189	955
Finanční výsledek hospodaření (+/-)	9 591	24 571
Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	132 553	129 200
Daň z příjmů	28 521	23 023
Daň z příjmů splatná	35 109	34 718
Daň z příjmů odložená (+/-)	-6 588	-11 695
Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	104 032	106 177
Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	104 032	106 177
Čistý obrat za účetní období	962 038	911 437

Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2025

V tis. Kč

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly	Rozdíly z přeměn obchodních korporací	Kumulovaný výsledek hospodaření	Celkem
Poáteční stav k 1. 1. 2024	680 696	2 217 844	-366	-6 491	239 500	3 131 183
Výsledek hospodaření za účetní období 2024					106 177	106 177
Příplatek mimo základní kapitál nebo jeho vrácení		571 000				571 000
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu			366			366
Konečný stav k 31. 12. 2024	680 696	2 788 844		-6 491	345 677	3 808 726
Výsledek hospodaření za účetní období 2025					104 032	104 032
Příplatek mimo základní kapitál nebo jeho vrácení						
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu						
Konečný stav k 31. 12. 2025	680 696	2 788 844		-6 491	449 709	3 912 758

Přehled o peněžních tocích za období k 31. 12. 2025

V tis. Kč

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	29	
Peněžní toky z provozní činnosti		
Výsledek hospodaření před zdaněním	132 553	129 200
Úpravy o nepeněžní operace	176 039	140 874
Odpisy stálých aktiv a pohledávek	186 544	183 756
Změna stavu opravných položek, rezerv a časového rozlišení	32	-4 613
Změna stavu opravných položek	1 282	82
Změna stavu rezerv	-2 295	-2 008
Změna zůstatků časového rozlišení	1 045	-2 687
Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv, vlastních podílů	-1 976	-13 360
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	-7 378	1 277
Ostatní nepeněžní operace	-1 183	617
Výnosy z podílů na zisku		-26 803
Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-42 212	24 192
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-50 216	21 746
Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	5 724	-2 533
Změna stavu zásob	2 280	4 979
Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních ekvivalentů		
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-1 294	-7 581
Přijaté úroky	9 372	6 269
Zaplacená daň z příjmů vč. doměrků daně za minulá období	-43 204	-24 482
Přijaté podíly na zisku		26 803
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	231 254	295 275
Peněžní toky z investiční činnosti		
Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-522 319	-863 434
Příjmy z prodeje stálých aktiv	28 483	152 199
Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-493 836	-711 235
Peněžní toky z finanční činnosti		
Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů	-11 805	18 334
Změna stavu pohledávek/závazků ze skup. cash poolingů	274 394	-173 345
Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky		571 000
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	262 589	415 989
Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	7	29
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	36	29

Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2025

1. Popis společnosti

Společnost Telco Pro Services, a. s., se sídlem v Praze 4, Duhová 1531/3, PSČ 140 00, Česká republika, IČO 291 482 78, zapsaná ve veřejném rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 18830 (dále jen „společnost“), je česká právnická osoba, akciová společnost, která vznikla zápisem dne 1. 1. 2013.

Hlavním předmětem činnosti společnosti je zajišťování veřejných komunikačních sítí a poskytování služeb v oblasti elektronických komunikací.

Jediným subjektem podílejícím se na základním kapitálu společnosti byla k 31. 12. 2025 mateřská společnost ČEZ ICT Services, a. s. Společnost je součástí konsolidačního celku vrcholové mateřské společnosti ČEZ, a. s.

Členové statutárních a kontrolních orgánů k 31. 12. 2025:

Představenstvo

Předseda:	Ing. Michal Drápala
Místopředseda:	Ing. Leon Vrška
Člen:	Josef Kühner

Dozorčí rada

Předseda:	Ing. Vítězslav Bogač
Místopředseda:	Ing. Martin Novák, MBA
Členka:	JUDr. Michaela Chaloupková, MBA

Organizační struktura společnosti k 31. 12. 2025 byla tvořena útvary:

- Úsek Generální ředitel
- Úsek Finance a správa
- Úsek Výkonnost a strategie
- Úsek Provoz a rozvoj sítí

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2025 a 2024.

Účetní závěrka byla zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále působit jako podnik s neomezenou dobou trvání.

3. Obecné účetní zásady, účetní metody a odchylky od těchto metod

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2025 a 2024, jsou následující:

Finanční údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korunách českých (Kč), není-li dále uvedeno jinak.

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek pořízený nebo technicky zhodnocený nad 80 tis. Kč v roce 2025 a 2024 je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Nehmotný majetek pořízený do 80 tis. Kč je veden v podrozvahové evidenci, při uvedení do užívání je odepisován jednorázově do nákladů.

Nehmotné výsledky vývoje, ocenitelná práva a software vytvořené vlastní činností se aktivují pouze v případě využití pro obchodování s nimi. Oceňují se vlastními náklady nebo reprodukční pořizovací cenou, je-li nižší, a následně jsou snižovány o oprávkou a zaúčtovanou ztrátu ze snížení hodnoty. Výdaje související s nehmotnými výsledky vývoje, ocenitelnými právy a softwarem vytvořenými vlastní činností pro vlastní potřebu jsou účtovány do nákladů v roce, kdy vznikají.

Ocenění dlouhodobého nehmotného majetku a technického zhodnocení se snižuje o dotace na pořízení majetku (ze státního rozpočtu nebo z fondů EU aj.).

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Způsob tvorby opravných položek

V případě dočasného snížení hodnoty majetku pod úroveň vyjádřenou zůstatkovou cenou tvoří účetní jednotka opravnou položku ve výši rozdílu mezi účetním oceněním a užitnou / tržní hodnotou tohoto majetku.

Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Software	2–19
Ostatní ocenitelná práva	6

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Za součást těchto nákladů nejsou považovány úroky z úvěrů a zápůjček.

Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený ve společnosti se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režijní náklady.

Dlouhodobý hmotný majetek získaný bezplatně se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch účtu ostatních kapitálových fondů.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku a technického zhodnocení se snižuje o dotace na pořízení majetku (ze státního rozpočtu nebo z fondů EU aj.).

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený nebo technicky zhodnocený nad 80 tis. Kč je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Majetek od 5 tis. Kč do 80 tis. Kč je veden v podrozvahové evidenci, při uvedení do užívání je odepisován jednorázově do nákladů.

Telekomunikační síťové aktivní a pasivní prvky související s licencovanou činností společnosti poskytující služby dle zákona o elektronických komunikacích s dobou použitelnosti delší než jeden rok a oceněním v jednotlivém případě převyšujícím 5 tis. Kč jsou řazeny do dlouhodobého hmotného majetku.

Způsob tvorby opravných položek

V případě dočasného snížení hodnoty majetku pod úroveň vyjádřenou zůstatkovou cenou tvoří účetní jednotka opravnou položku ve výši rozdílu mezi účetním oceněním a užitnou / tržní hodnotou tohoto majetku.

Odepisování

Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku.

Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Stavby	5–50
Hmotné movité věci a jejich soubory	1–30
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	15
Jiný hmotný majetek	6

Aktivní oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje do nákladů rovnoměrně 180 měsíců od nabytí obchodního závodu nebo od rozhodného dne přeměny obchodní korporace. Pasivní oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje rovnoměrně do výnosů 180 měsíců od nabytí obchodního závodu nebo od rozhodného dne přeměny obchodní korporace.

Majetek pořízený formou finančního leasingu je odpisován u pronajímatele.

c) Finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek tvoří majetkové účasti. Majetkové účasti s rozhodujícím a podstatným vlivem se oceňují pořizovací cenou včetně souvisejících nákladů (např. bankovní a právní poplatky).

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého finančního majetku, rozdíl se považuje za dočasné snížení hodnoty a je zaúčtovaný jako opravná položka.

d) Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří ceniny a peníze na bankovních účtech.

V rámci Skupiny ČEZ byl zaveden systém využívání volných peněžních prostředků jednotlivých společností Skupiny, tzv. „cash pooling“. Prostředky vložené do tohoto systému nebo využívané z tohoto systému k datu účetní závěrky jsou v rozvaze vykázány v položkách C.11.2.2. Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba, případně C.11.6. Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba a změna stavu těchto prostředků je vykázána v přehledu o peněžních tocích v položce Změna stavu pohledávek/závazků ze skupinového cash pooling.

e) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

Zásoby identifikované jako bezpohybové jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku.

Nedokončená výroba (služby) se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové, mzdové náklady a subdodávky.

f) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Nakoupené pohledávky se oceňují pořizovací hodnotou.

Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu.

Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a dle individuálního posouzení návratnosti jednotlivých pohledávek.

g) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané ve veřejném rejstříku krajského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny příplatkem mimo základní kapitál a rozdíly vyplývajících z přeměn společnosti a dary do hmotného majetku (např. bezplatně nabytá věcná břemena).

Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako emisní ážio.

h) Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách. Za krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se považuje i část dlouhodobých závazků k úvěrovým institucím, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

Podmíněné závazky, které nejsou vykázány v rozvaze z důvodu vysoké nejistoty při stanovení jejich výše, titulu nebo termínu plnění, jsou popsány v příloze k účetní závěrce.

i) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách kurzem České národní banky platným ke dni jejich vzniku a k rozvahovému dni jsou oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

j) Použití dohadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

k) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Společnost účtuje o výnosech v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že podnik získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné slevy.

Společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení, které jsou ke dni sestavení účetní závěrky známy.

l) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Společnost vykazuje v rezervách nesplacený závazek z titulu daně z příjmů ponížený o zaplacené zálohy. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují odhadovanou splatnou daň k datu účetní závěrky, je rozdíl vykázan jako krátkodobá pohledávka.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmů s přihlédnutím k období realizace. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

Součástí položky „Daň z příjmů splatná“ je i dorovnávací daň.

Společnost je poplatníkem dorovnávací daně. Při výpočtu nákladů na dorovnávací daň se vychází z informací dostupných k datu sestavení účetní závěrky. Vzhledem k tomu, že výpočet této daňové povinnosti zahrnuje celou řadu položek, které vycházejí z účetnictví jiných společností v rámci Skupiny, jedná se o odhad.

m) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

n) Čistý obrat za účetní období

Ukazatel je stanoven součtem výnosů z prodeje výrobků, zboží a z poskytování služeb. Jde pouze o vybrané výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky, určené s přihlédnutím k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí, a k podstatě činnosti pro zákazníky.

4. Dlouhodobý majetek

a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

Pořizovací cena

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Software	203 525	-	-25 557	31 670	209 638
Ostatní ocenitelná práva	1 802	-	-	-	1 802
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	934	19 498	-	-15 024	5 408
Celkem 2025	206 261	19 498	-25 557	16 646	216 848
Celkem 2024	201 279	15 215	-46 292	36 059	206 261

Opravné položky a oprávky

	Počáteční zůstatek	Odpisy a likvidace	Vyřazení	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
Software	-134 347	-24 773	25 557	-133 563	-	76 075
Ostatní ocenitelná práva	-1 802	-	-	-1 802	-	-
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-	-	5 408
Celkem 2025	-136 149	-24 773	25 557	-135 365	-	81 483
Celkem 2024	-160 152	-22 289	46 292	-136 149	-	70 112

Souhrnná výše nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 v pořizovacích cenách 61 tis. Kč a 61 tis. Kč.

b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

Pořizovací cena

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Ostatní	Konečný zůstatek
Pozemky	1 215	-	-	-	-	1 215
Stavby	338 995	-	-1 890	13 186	17	350 308
Hmotné movité věci	1 721 228	-	-196 982	114 840	1 580	1 640 666
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	39 522	-	-	-	-	39 522
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	4 335	-	-	3 177	2	7 514
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	701	7	-12	-50	-	646
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	145 073	207 181	-	-147 799	-	204 455
Celkem 2025	2 251 069	207 188	-198 884	-16 646	1 599	2 244 326
Celkem 2024	2 367 301	268 299	-348 377	-36 102	-52	2 251 069

Opravné položky a oprávky

	Počáteční zůstatek	Odpisy a likvidace	Prodej	Ostatní	Vyřazení	Konečný zůstatek	Opravná položka	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	-	-	1 215
Stavby	-177 847	-14 255	-1 109	-19	1 890	-191 340	-	158 968
Hmotné movité věci	-1 218 409	-143 767	-26 073	-1 611	196 982	-1 192 878	-1 388	446 400
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-30 782	-2 635	-	-	-	-33 417	-	6 105
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-2 233	-999	-	-	-	-3 232	-	4 282
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-	-	646
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-	-	204 455
Celkem 2025	-1 429 271	-161 656	-27 182	-1 630	198 872	-1 420 867	-1 388	822 071
Celkem 2024	-1 492 406	-161 465	-81 432	-	306 032	-1 429 271	-	821 798

Souhrnná výše hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 v pořizovacích cenách 32 289 tis. Kč a 33 864 tis. Kč.

c) Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)

Změny v roce 2025:

Dne 23. 5. 2025 došlo k úhradě dílčí části kupní ceny za nákup podílu ve společnosti EDERA Group a.s.

Dle projektu rozdělení rozštěpením sloučením došlo k zániku společnosti Internext 2000, s.r.o., a k rozdělení jejího jmění mezi dvě nástupnické společnosti: Telco Infrastructure, s.r.o., a ČEZNET s.r.o. Hodnota společnosti Telco Infrastructure, s.r.o., a ČEZNET s.r.o. byla tím navýšena o 266 341 tis. Kč, resp. 113 099 tis. Kč.

Dle projektu rozdělení rozštěpením sloučením došlo k zániku společnosti KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o. a k rozdělení jejího jmění mezi dvě nástupnické společnosti Telco Infrastructure, s.r.o., a ČEZNET s.r.o. Hodnota společnosti Telco Infrastructure, s.r.o., a ČEZNET s.r.o. byla tím navýšena o 178 165 tis. Kč, resp. 2 423 tis. Kč.

Dle projektu rozdělení rozštěpením sloučením došlo k zániku společnosti WMS s.r.o. a k rozdělení jejího jmění mezi dvě nástupnické společnosti: Telco Infrastructure, s.r.o., a ČEZNET s.r.o. Hodnota společnosti Telco Infrastructure, s.r.o., a ČEZNET s.r.o. byla tím navýšena o 27 213 tis. Kč, resp. 50 264 tis. Kč.

Dne 30. 10. 2025 došlo k podpisu smlouvy o příplatku uzavřené mezi společnostmi Telco Pro Services, a. s., a společností ČEZNET s.r.o., na základě které došlo k navýšení vlastního kapitálu společnosti ČEZNET s.r.o. příplatkem mimo základní kapitál ve výši 120 000 tis. Kč.

Dne 30. 10. 2025 došlo k podpisu smlouvy o příplatku uzavřené mezi společnostmi Telco Pro Services, a. s., a společností Telco Infrastructure, s.r.o., na základě které došlo k navýšení vlastního kapitálu společnosti Telco Infrastructure, s.r.o., příplatkem mimo základní kapitál ve výši 200 000 tis. Kč.

	Zůstatek k 31. 12. 2023	Přirůstky/Úbytky	Zůstatek k 31. 12. 2024	Přirůstky/Úbytky	Zůstatek k 31. 12. 2025
Podíly v ovládaných nebo ovládajících společnostech	2 222 876	632 638	2 855 514	338 982	3 194 496
Celkem	2 222 876	632 638	2 855 514	338 982	3 194 496

Ovládané společnosti k 31. 12. 2025:

Název společnosti	Telco Infrastructure, s.r.o.	ČEZNET s.r.o.	Magnalink, a.s.
Sídlo společnosti	Duhová 1531/3, Michle, 140 00 Praha 4	Duhová 1531/3, Michle, 140 00 Praha 4	Pražská třída 485/3, Kukleny, 500 04 Hradec Králové
Podíl v %	100	100	85
Vlastní kapitál	1 512 406	101 519	125 528
Zisk (+)/Ztráta (-) běžného roku	45 608	-88 112	-5 738

Název společnosti	EDERA Group a.s.
Sídlo společnosti	Arnošta z Pardubic 2789, 530 02 Pardubice
Podíl v %	100
Vlastní kapitál	60 807
Zisk (+)/Ztráta (-) běžného roku	36 005

Ovládané společnosti k 31. 12. 2024:

Název společnosti	Telco Infrastructure, s.r.o.	ČEZNET s.r.o.	INTERNEXT 2000, s.r.o.
Sídlo společnosti	Duhová 1531/3, Michle, 140 00 Praha 4	Duhová 1531/3, Michle, 140 00 Praha 4	Palackého 166, 755 01 Vsetín
Podíl v %	100	100	100
Vlastní kapitál	1 094 342	97 132	87 255
Zisk (+)/Ztráta (-) běžného roku	21 761	-62 035	19 252

Název společnosti	KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.	Magnalink, a.s.	WMS s.r.o.
Sídlo společnosti	Ruská 8, 101 00 Praha 10	Pražská třída 485/3, Kukleny, 500 04 Hradec Králové	Moskevská 14, 434 01 Most
Podíl v %	100	85	100
Vlastní kapitál	51 513	131 265	6 189
Zisk (+)/Ztráta (-) běžného roku	1 428	-2 598	5 933

Název společnosti	EDERA Group a.s.
Sídlo společnosti	Arnošta z Pardubic 2789, 530 02 Pardubice
Podíl v %	100
Vlastní kapitál	24 803
Zisk (+)/Ztráta (-) běžného roku	16 049

Finanční informace za rok 2025 byly získány z účetních závěrek společností, které nebyly k datu sestavení této účetní závěrky auditovány.

Společnost posoudila zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého finančního majetku k 31. 12. 2025 s pomocí modelů peněžních toků. Vyhodnotila, že není třeba snížit účetní hodnotu dlouhodobého finančního majetku prostřednictvím opravné položky, neboť očekávané čisté peněžní toky generované těmito společnostmi v budoucnu budou dostatečné k zajištění návratnosti účetní hodnoty k 31. 12. 2025.

5. Krátkodobé pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly v roce 2025 a 2024 vytvořeny opravné položky na základě analýzy věkové struktury a interního posouzení rizikovosti jednotlivých pohledávek (viz bod 6).

K 31. 12. 2025 činily pohledávky po lhůtě splatnosti 1 226 tis. Kč.

K 31. 12. 2024 pohledávky po lhůtě splatnosti činily 1 185 tis. Kč.

Pohledávky za spřízněnými osobami viz bod 15.

6. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodě 4b), 4c) a 5).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2024	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2025
dlouhodobému hmotnému majetku	-	-	-	-	1 388	-	1 388
dlouhodobým finančním investicím	89 934	-	-	89 934	-	-	89 934
pohledávkám – zákonné	505	4	-10	499	100	-146	453
pohledávkám – ostatní	192	398	-310	280	70	-130	220

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

7. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky

Společnost je součástí systému cash poolingů spravovaného pro společnosti Skupiny ČEZ následujícími bankami:

měna	Peněžní prostředky převedené v rámci cash poolingů mateřské společnosti – pohledávky		
	změny sazeb během roku	sazba	minimální sazba
Komerční banka			
CZK		PRIBOR O/N – 0,50 % p.a.	Pokud je sazba PRIBOR O/N minus marže nižší nebo rovna nule, pak platí minimální sazba 0,03 % p.a.
EUR	změna kreditní sazby od 3. 3. 2025	€STR O/N – 0,80 % p.a.	Pokud je sazba €STR O/N minus marže nižší nebo rovna nule, pak platí minimální sazba 0,03 % p.a.
Citibank			
USD		USD SOFR O/N + 0,30 % p.a.	Pokud je sazba SOFR O/N nižší než nula, je sazba rovna nule.

Peněžní prostředky převedené v rámci cash poolingů mateřské společnosti – pohledávky			
měna	změny sazeb během roku	sazba	minimální sazba
Komerční banka			
CZK		PRIBOR O/N + 0,30 % p.a.	Pokud je sazba PRIBOR O/N nižší než nula, je sazba PRIBOR O/N rovna nule, tzn. finální úroková sazba včetně marže je 0,30 % p.a.
EUR	změna kreditní sazby od 3. 3. 2025	€STR O/N + 1,05 % p.a.	Pokud je sazba €STR O/N nižší než nula, je sazba €STR rovna nule, tzn. finální úroková sazba včetně marže je 1,05 % p.a.
Citibank			
USD		USD SOFR O/N + 0,30 % p.a.	Pokud je sazba SOFR O/N nižší než nula, je sazba rovna nule.
		Zůstatek peněžních prostředků v rámci cash poolingů k 31. 12. 2025	Zůstatek peněžních prostředků v rámci cash poolingů k 31. 12. 2024
Závazek – vykázan v krátkodobých závazcích v položce C.II.6		32 176	6 450
Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba			
Pohledávka – vykázána v krátkodobých pohledávkách v položce C.II.2.2		87 616	336 284
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba			

8. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se skládá z 680 696 ks akcií na jméno v listinné podobě, plně upsaných a splacených, s nominální hodnotou 1 000 Kč.

Na základě rozhodnutí jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti ze dne 17. 6. 2025, resp. 24. 6. 2024 bylo schváleno následující rozdělení zisku (v tis. Kč):

Zisk roku	2024	Zisk roku	2025
Převod do nerozděleného zisku minulých let	81 957	Převod do nerozděleného zisku minulých let	106 177
Převod z nerozděleného zisku minulých let na vyplacení dividendy	-	Převod z nerozděleného zisku minulých let na vyplacení dividendy	-
Vyplacené dividendy ze zisku za rok	-	Vyplacené dividendy ze zisku za rok	-

Společnost navrhuje zisk za účetní období roku 2025 ve výši 104 032 tis. Kč (po odvedení daně z příjmů právnických osob) vypořádat převodem do nerozděleného zisku z minulých let.

Přehled změn vlastního kapitálu v roce 2025 a 2024 (viz výkaz Přehled o změně vlastního kapitálu).

9. Rezervy

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2024	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2025
Na zaměstnanecké požitky	84 023	-	-2 008	82 015	6	-2 301	79 720
Rezerva na daň	5 224	34 947	-24 710	15 461	34 948	-43 044	7 365
Celkem	89 247	34 947	-26 718	97 476	34 954	-45 345	87 085

K 31. 12. 2025 je rezerva na daň z příjmů právnických osob ve výši 34 948 tis. Kč započtena se zaplacenými zálohami ve výši 27 583 tis. Kč.

K 31. 12. 2024 je rezerva na daň z příjmů právnických osob ve výši 34 947 tis. Kč započtena se zaplacenými zálohami ve výši 19 486 tis. Kč.

Rezerva na zaměstnanecké požitky je vytvořena za účelem pokrytí budoucích nákladů na zaměstnanecké požitky (odchodné do důchodu, jubilea).

10. Dlouhodobé závazky

Společnost měla k 31. 12. 2025, resp. 2024 následující významné dlouhodobé závazky (v tis. Kč):

	Splatnost do	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Úvěr ČEZ Holdings B.V.	1. 9. 2027	9 852	14 777
Celkem		9 852	14 777
Krátkodobá část		4 926	4 926
Dlouhodobá část		4 926	9 851

Smlouva o poskytnutí úvěru mezi Telco Pro Services, a. s., (dlužník) a ČEZ Holdings, B.V., (věřitel) byla podepsána dne 21. 8. 2024 (viz bod 15).

11. Krátkodobé závazky

Společnost k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 eviduje závazky z obchodních vztahů po splatnosti ve výši 15 tis. Kč a 0 tis. Kč.

Společnost eviduje k 31. 12. 2025 7 516 tis. Kč a k 31. 12. 2024 5 068 tis. Kč závazků pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení splatných v lednu 2025, resp. 2024.

Z celkové hodnoty dohadných účtů pasivních představují nejvyšší část dohadné položky na náhradu za nevyčerpanou dovolenou a na doplatek ročních odměn včetně souvisejících nákladů sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění. Ve společnosti je dále vytvořena dohadná položka na nevyfakturované dodávky služeb a ostatních nákladů.

Závazky vůči spřízněným osobám viz bod 15.

12. Daň z příjmů

Na základě předběžné kalkulace společnost vyčíslila daň následovně (v tis. Kč):

	2025	2024
Zisk před zdaněním	132 553	129 200
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	10 018	848
Rozdíl zůstatkové ceny účetní a daňové při vyřazení majetku	12 285	48 565
Zúčtování rezerv, netto	-2 295	-2 008
Zúčtování opravných položek, netto	1 328	88
Nedaňové náklady a výnosy (např. DPP na mzdy a SZP, příspěvky na rekreace)	12 617	-10 280
Zdanitelný příjem	166 506	166 413
Sazba daně z příjmů	21 %	21 %
Daň	34 966	34 947
Rezerva na daň z příjmů	34 966	34 947
Sleva na dani	-18	-
Úprava daně minulých let	161	-229
Daňový náklad	35 109	34 718

Výpočet daně z příjmů za rok 2025 je předběžný. Společnost vytvořila rezervu na daň z příjmů ve výši 34 948 tis. Kč, která byla zúčtována se zaplacenými zálohami na daň z příjmů. Společnost zaplatila zálohy na daň z příjmů ve výši 27 583 tis. Kč, po zúčtování s rezervou na daň z příjmů společnost eviduje závazek ve výši 7 365 tis. Kč. Společnost podá řádné daňové přiznání za rok 2025 do 30. 6. 2026.

Společnost Telco Pro Services, a. s., je poplatníkem dorovnávací daně. Dorovnávací daň nebyla zohledněna při výpočtu odložené daně společnosti Telco Pro Services, a. s. Společnost Telco Pro Services, a. s., neměla v roce 2025 žádné daňové náklady ve spojitosti s dorovnávací daní.

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

Položky odložené daně	k 31. 12. 2025		k 31. 12. 2024	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-	-69 838	-	-74 610
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-	-1 282	-	-1 835
Opravné položky	308	-	41	-
Rezervy	16 741	-	17 223	-
Sankce a úroky z prodlení – závazky	-	-	-	-
Dohadné položky na mzdy a nezaplacené sociální a zdravotní pojištění	10 052	-	8 574	-
Celkem	27 101	-71 120	25 838	-76 445
Netto	-	-44 019	-	-50 607

13. Výnosy a náklady

Rozpis výnosů společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

	2025	2024
Datové služby	765 254	693 593
Ostatní služby	96 749	94 847
Hlasové služby	100 035	111 132
Prodej zboží	-	11 865
Výnosy celkem	962 038	911 437

Výnosy společnosti jsou převážně realizovány v České republice. Většina výnosů společnosti je generována zákazníkem ČEZ ICT Services, a. s., a ČEZ Distribuce, a. s.

14. Osobní náklady

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2025		2024	
	Celkový počet zaměstnanců ¹⁾	Členové řídicích, kontrolních a správních orgánů	Celkový počet zaměstnanců ¹⁾	Členové řídicích, kontrolních a správních orgánů
Průměrný počet zaměstnanců ¹⁾	134	6	135	6
Mzdy	158 715	-	145 611	-
Mzdy a odměny členům statutárních orgánů	14 832	14 832	14 051	14 051
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	57 931	3 708	52 842	3 552
Sociální náklady	10 407	277	10 505	390
Celkem osobní náklady	241 885	18 817	223 009	17 993

¹⁾ Průměrný evidenční počet zaměstnanců přepočtený ve fyzických osobách podle délky jejich pracovních úvazků na zaměstnavatelem stanovenou (plnou) pracovní dobu.

Odměny členům dozorčích orgánů činily v roce 2025 a v roce 2024 562 tis. Kč a 464 tis. Kč.

15. Informace o spřízněných osobách

V roce 2025 a 2024 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů a řídicí pracovníci žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody (mimo použití automobilů a telefonů pro soukromé účely) a nevlastní žádné akcie společnosti.

Spřízněnými osobami uvedenými v následujících přehledech jsou podniky ve Skupině ČEZ. Vzájemné obchodní vztahy jsou realizovány na smluvním základě za ceny obvyklé v běžné obchodní činnosti podniku.

Spřízněná osoba	Pohledávky		Závazky	
	Zůstatek 31. 12. 2025	Zůstatek 31. 12. 2024	Zůstatek 31. 12. 2025	Zůstatek 31. 12. 2024
ČEZ Distribuce, a. s.	40 084	35 372	17 593	28 766
ČEZ ESCO, a.s.	-	-	848	766
ČEZ ESL, s.r.o.	-	167	-	76
ČEZ ICT Services, a. s.	88 496	43 927	3 194	2 824
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	-	-	66	60
ČEZ Prodej, a.s.	-	-	92	89
ČEZ, a. s.	28	133	11 787	10 842
ČEZNET s.r.o.	767	405	-	-
EDERA Group a.s.	444	21	-	-
Energotrans, a.s.	-	-	74	83
INTERNEXT 2000, s.r.o.	-	83	-	-
Magnalink, a.s.	51	58	-	-
Metropolitní s.r.o.	57	17	-	-
Telco Infrastructure, s.r.o.	4 304	3 827	476	13 270
Ostatní spřízněné strany	59	89	140	135
Celkem	134 290	84 099	34 270	56 911

Spřízněná osoba	Prodeje		Nákupy	
	2025	2024	2025	2024
ČEZ Distribuce, a. s.	361 205	457 951	165 865	157 116
ČEZ ESCO, a.s.	-	33	3 579	3 590
ČEZ ESL, s.r.o.	-	652	224	254
ČEZ ICT Services, a. s.	461 244	420 628	30 557	29 827
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	-	-	125	121
ČEZ Prodej, a.s.	-	-	908	888
ČEZ Teplárenská, a.s.	-	-	100	100
ČEZ, a. s.	-	146	71 994	72 541
ČEZNET s.r.o.	7 501	5 450	364	155
EDERA Group a.s.	2 445	74	171	70
Energotrans, a.s.	-	-	737	819
INTERNEXT 2000, s.r.o.	-	961	-	54
KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.	-	274	-	11
Magnalink, a.s.	547	611	236	251
MARTIA a.s.	-	23	34	59
Metropolitní s.r.o.	514	55	-	-
Optické sítě s.r.o.	-	163	-	-
Severočeské doly a.s.	-	-	185	262
Telco Infrastructure, s.r.o.	42 139	35 652	2 641	13 628
ÚJV Řež, a. s.	168	168	-	-
Ostatní spřízněné strany	36	115	49	41
Celkem	875 799	922 956	277 769	279 787

V roce 2025 a 2024 je zůstatek peněžních prostředků v systému cash pooling ve výši 87 616 tis. Kč a 336 284 tis. Kč vykázán v řádku Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba (viz bod 7).

V roce 2025 a 2024 je zůstatek peněžních prostředků v systému cash pooling ve výši 32 176 tis. Kč a 6 450 tis. Kč vykázán v řádku Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba (viz bod 7).

Nákladové úroky z cash poolingů za rok 2025 a 2024 činily 560 tis. Kč a 7 591 tis. Kč, výnosové úroky z cash poolingů za rok 2025 a 2024 činily 8 663 tis. Kč a 6 596 tis. Kč.

V roce 2025 čerpala společnost úvěr od spřízněné osoby ČEZ Holdings, B.V., k 31. 12. 2025 vykázala společnost dlouhodobý závazek z tohoto úvěru ve výši 4 926 tis. Kč na řádku Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba a krátkodobou část dlouhodobého závazku ve výši 4 926 tis. Kč na řádku Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba (viz bod 10).

Nákladové úroky z úvěru za rok 2025 a 2024 činily 725 tis. Kč a 282 tis. Kč.

16. Významné položky zisku a ztráty

Služby v roce 2025 a 2024 tvoří především náklady na pronájem kabelů, vláken a telekomunikačních zařízení a náklady na telekomunikační služby.

Tržby z prodaného dlouhodobého majetku a zůstatkovou cenu prodaného dlouhodobého majetku v roce 2025 a 2024 tvoří především prodeje dlouhodobého majetku společnosti ČEZ Distribuce, a. s. (viz bod 15).

	2025	2024
Pronájem kabelů, vláken a telekomunikačních zařízení	169 410	162 086
Telekomunikační služby	65 524	72 712
Pronájem - ostatní	71 985	72 040
Služby softwaru, hardwaru, IT	36 807	28 231
Dopravní služby a pronájem vozidel	10 841	11 232
Ostatní služby	51 332	51 134
Služby celkem	405 899	397 435

Odměna statutárnímu auditorovi k 31. 12. 2025 je uvedena v příloze konsolidované účetní závěrky mateřské společnosti.

17. Významné události, které nastaly po rozhodném dni

Ve společnosti Telco Pro Services, a. s., probíhá proces vyčlenění Last Mile, kdy vše, co souvisí s projektem Last Mile, bude postupně se zpětnou účinností k 1. 1. 2026 z Telco Pro Services, a. s., vyčleněno. V současné době jsou projekty ve fázi příprav.

18. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

Sestaveno dne 24. března 2026



Michal Drápala
předseda představenstva



Leon Vrška
místopředseda představenstva

Zpráva nezávislého auditora Pro akcionáře společnosti Telco Pro Services, a. s.

Se sídlem: Duhová 1531/3, Michle, 140 00 Praha 4

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Telco Pro Services, a. s. (dále také „společnost“), sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Telco Pro Services, a. s., k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou Mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky, nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.

- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 24. března 2026

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079



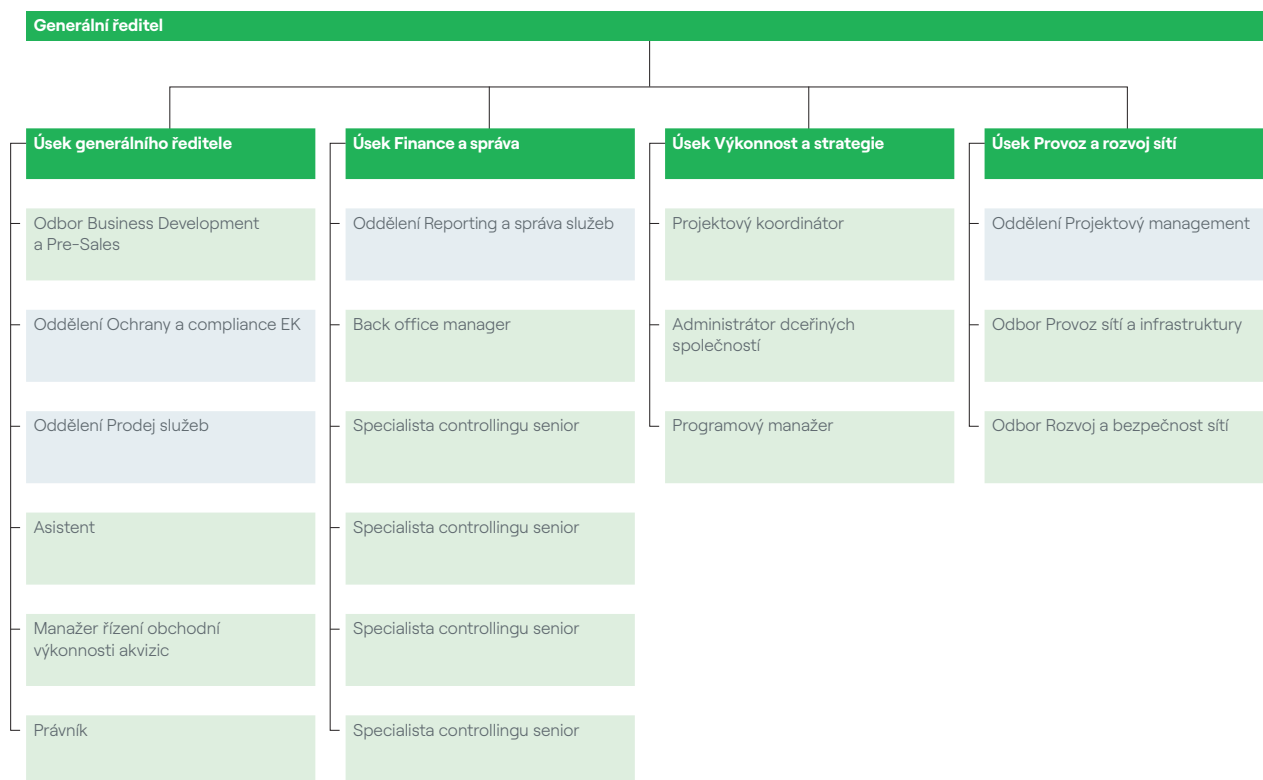
Statutární auditor:

Jiří Sauer
evidenční číslo 2301



7. Ostatní informace

Základní organizační schéma společnosti k 31. 12. 2025



Výklad pojmů a zkratek

Název ukazatele	Výpočet
Celková likvidita	oběžná aktiva bez dlouhodobých pohledávek vč. časového rozlišení / krátkodobé závazky vč. krátkodobých bankovních úvěrů a výpomocí, krátkodobých rezerv a časového rozlišení
Čistý zisk	zisk po zdanění (výsledek hospodaření za účetní období)
EBIT	provozní zisk před zdaněním (provozní hospodářský výsledek)
EBITDA	EBIT + úpravy hodnot DM v provozní oblasti (odpisy, opravné položky) + zůstatkové ceny vyřazovaného DM +/- zisk/ztráta z prodeje DM
EBIT marže	EBIT / provozní výnosy celkem
Provozní výnosy	Provozní výnosy na úrovni hrubé marže z neenergetické činnosti
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE netto)	zisk po zdanění / průměrný vlastní kapitál
Rentabilita aktiv, čistá (ROA netto)	zisk po zdanění / průměrná aktiva celkem
Stupeň odepsanosti dlouhodobého hmotného majetku	oprávky k dl. hmotnému majetku / dlouhodobý hmotný majetek odepisovaný, brutto
Tržby	provozní výnosy z ostatních činností
Investice (CAPEX)	pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku + změna stavu poskytnutých záloh na DHM a DNM (v brutto hodnotě, tj. bez opravek a opravných položek)
Provozní cash flow	čistý peněžní tok z provozní činnosti
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	fyzický evidenční počet zaměstnanců ke konci období (nezohledňuje přepočty částečných úvazků)

Zkratka	Popis
AI	Artificial intelligence – Umělá inteligence
B2B	Business to Business – Obchodní vztah mezi obchodními společnostmi
B2C	Business to Consumer– Obchodní vztah prodejce a zákazníka
CER	Critical Entities Resilience, Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2022/2557 ze dne 14. prosince 2022 o odolnosti kritických subjektů a o zrušení směrnice Rady 2008/114/ES
CRM	Systém pro řízení vztahů se zákazníky
ČTÚ	Český telekomunikační úřad
DECT	Digital Enhanced Cordless Telecommunications, standard pro bezdrátové telefony
DWDM / WDM	Dense Wavelength Division Multiplexing – technologie používaná ke zvýšení kapacity optických vláken, která má za následek rychlejší přenosy dat
EU	Evropská unie
ERP	Enterprise Resource Planning – podnikový informační systém
Firewall	síťový bezpečnostní systém, softwarový nebo hardwarový
FTTB	Fiber to the Building – znamená optické vlákno až k patě domu
FTTH	Fiber to the Home – znamená optické vlákno až do domácnosti
FVE	fotovoltaická elektrárna
Gbps, Gb/s	Gigabit per second. Jednotka rychlosti síťového provozu. Značí počet přenesených gigabitů za 1 sekundu.
GPON	Technologie GPON (Gigabit-Capable PON) je nejnovější generací širokopásmového pasivního optického integrovaného přístupového standardu založeného na standardu ITU-TG.984.x.
HRS	hromadná rádiová síť
IEC 101 / IEC 104	mezinárodní komunikační protokoly
IP	základní protokol pracující na síťové vrstvě používaný v počítačových sítích a internetu
IPT	telefonie přes IP síť
IPTV	Internet Protocol Television, televizní program je přenášen prostřednictvím internetového připojení
ISP	Internet Service Provider
KII	kritická informační infrastruktura
LAN	Local Area Network, lokální počítačová síť
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
M365	Microsoft 365 – je předplatné, které v jednom uceleném a integrovaném prostředí přináší nejnovější funkce pro týmovou spolupráci, zahrnuje propracované desktopové aplikace Office.
NBÚ	Národní bezpečnostní úřad
NIS2	Network and Information Security 2, Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2022/2555 ze dne 14. prosince 2022 o opatřeních k zajištění vysoké společné úrovně kybernetické bezpečnosti v Unii a o změně nařízení (EU) č. 910/2014 a směrnice (EU) 2018/1972 a o zrušení směrnice (EU) 2016/1148
NMS	Systém pro správu a monitorování sítí
NÚKIB	Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost
OS	operační systém
PCM OCH	telekomunikační zařízení pro teleprotektu v energetice
PBX	pobočková telefonní ústředna
SDH/PDH	technologie digitálního přenosu
SD-WAN	Software-Defined Wide Area Network – softwarově řízená WAN síť
SKČ	Skupina ČEZ
SLA	Service Level Agreement – Smlouva o úrovni poskytovaných služeb
SPN	stálé provozní náklady
TPS	Telco Pro Services, a. s.
TSDŘ	Technologická síť dispečerského řízení
ÚOOÚ	Úřad pro ochranu osobních údajů
VVN	velmi vysoké napětí
WAN	Wide Area Network, počítačová síť pokrývající rozlehlé geografické území
Wi-Fi, WiFi	Wireless Fidelity – bezdrátová komunikace
xPON	souhrnný název pro rodinu optických přístupových sítí typu PON
ZVN	zvláště vysoké napětí

Identifikace akciové společnosti Telco Pro Services, a. s.

Telco Pro Services, a. s.

Duhová 1531/3
140 00 Praha 4
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 18830

Rok založení: 2013
Právní forma: akciová společnost
IČO: 291 48 278
DIČ: CZ29148278
Bankovní spojení: Komerční banka, a.s., č. účtu 107-139340237/0100

tel.: +420 841 842 843
ID datové schránky: id6pgkc
Internet: www.telcoproservices.cz
E-mail: servicedesk@cez.cz

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy za rok 2025: 24. března 2026

Příloha 1
Schéma struktury vztahů
v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Název/výše podílu	IČO	Stát	Adresa sídla	
Česká republika – Ministerstvo financí				
69,78 % ČEZ, a. s.	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10	
100 % CEZ Distribuce, a. s.	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 2/1444, PSČ 140 53	
51 % Grid Design, s.r.o.	24729035	Česká republika	Děčín, Teplická 874/8, Děčín IV-Podmokly, PSČ 405 02	
100 % CEZ Energetické produkty, s.r.o.	19333650	Česká republika	Praha 4, Vyskočilova 1461/2a, Michle, PSČ 140 00	
100 % in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	28255933	Česká republika	Hostivice, Komenského 534, PSČ 253 01	
100 % 1. Oprávněná společnost, s.r.o.	44569688	Česká republika	Louny, Na Valich 899, PSČ 440 01	
100 % CEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	47306891	Česká republika	Kadaň, Tušimice 13, PSČ 432 01	
100 % SALLEKO, spol. s r.o.	60698101	Česká republika	Třebíč, Bráfova tr. 1371/16, Horka-Domky, PSČ 674 01	
100 % zánik společnosti fúzí s CEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. 1. 7. 2025	46990020	Česká republika	Třebíč, Cynilometodějská 32/15, Nové Dvory, PSČ 674 01	
100 % CEZ ESCO, a.s.	03592880	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % CEZ ESL, s.r.o.	27804721	Česká republika	Ostrava, Výstavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00	
100 % HALEM OSTRAVA, s.r.o.	47972033	Česká republika	Ostrava, Výstavní 1144/103, Vítkovice, PSČ 703 00	
změna sídla 12. 3. 2025 (původně Ostrava, Na Jizdárně 2767/21a, Moravská Ostrava, PSČ 702 00)				
100 % IVITAS, a.s.	25357255	Česká republika	Ostrava, Ruská 83/24, Vítkovice, PSČ 703 00	
100 % ELPRO - DELICIA, a.s.	61672637	Česká republika	Příbram, Strakonická 174, Příbram V-Zdabof, PSČ 261 01	
100 % CEZ Energo, s.r.o.	29060109	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % CEZ Energo Polska Sp. z o.o.	0001097832	Polsko	Warszawa, Spokojna 5, PSČ 01-644	
změna sídla 18. 12. 2025 (původně Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSČ 00-697)				
100 % Solární servis, s.r.o.	27282074	Česká republika	Praha 4, U plynárny 1388/18, Michle, PSČ 140 00	
100 % ENESA a.s.	27382052	Česká republika	Praha 9, Českomoravská 2532/19b, Libeň, PSČ 190 00	
100 % AZ KLIMA a.s.	24772631	Česká republika	Brno, Tuřanka 1519/115a, Slatina, PSČ 627 00	
12 % ŠKO-ENERGO, s.r.o.	61675938	Česká republika	Mladá Boleslav, tr. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav II, PSČ 293 01	
100 % AirPlus, spol. s r.o.	25441931	Česká republika	Moldany, č.ev. 22, PSČ 417 13	
100 % HORMEN CE a.s.	27154742	Česká republika	Brno, Valchařská 24/36, Husovice, PSČ 614 00	
změna sídla 10. 3. 2025 (původně Praha 5, Moulkova 3286/1b, Smíchov, PSČ 150 00)				
100 % HORMEN SK s. r.o.	44021470	Slovensko	Bratislava, Hattalova 12, PSČ 831 03	
100 % Domat Control System s.r.o.	27189465	Česká republika	Pardubice, U Panasonicu 376, Staré Ččovice, PSČ 530 06	
100 % Domat Control System s. r. o.	44570473	Slovensko	Bratislava, Pri Smaltovni 4, Petržalka, PSČ 851 01	
100 % TECHSYS - HW a SW, a.s.	43005250	Česká republika	Praha 8, Březinova 640/3a, Karlín, PSČ 186 00	
akvizice společnosti 23. 12. 2025				
100 % KART, spol. s r.o.	45791023	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
51 % ENVEZ, a. s.	07334214	Česká republika	Havířov, Svornosti 86/2, Město, PSČ 736 01	
100 % EP Rožnov, a.s.	45193631	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Boženy Němcové 1720, PSČ 756 61	
100 % EPIGON spol. s r.o.	18051081	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, 1. máje 2632, PSČ 756 61	
100 % PIPE SYSTEMS s.r.o.	25887815	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Tvarůzkova 2740, PSČ 756 61	
zánik společnosti fúzí s EPIGON spol. s r.o. 1. 1. 2025				
100 % ELEKTROPROJEKTA SLOVAKIA, s.r.o.	36230804	Slovensko	Pleštiny, Vajanského 58, PSČ 921 01	
100 % Green Energy Capital, a.s.	14043505	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % CAPEXUS s.r.o.	24131326	Česká republika	Praha 5, Moulkova 3286/1b, Smíchov, PSČ 150 00	
100 % EL-ENG s.r.o.	27693554	Česká republika	Holešov, Palackého 859/78, PSČ 769 01	
100 % EL-ENG RO SRL	18905126	Rumunsko	Cristian, Str. Postăvarului, nr. 281S, Jud. Braşov, PSČ 507055	
100 % CEZ Teplárenská, a.s.	27309941	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % energetické centrum s.r.o.	26051818	Česká republika	linčichův Hradec, Otín 3, PSČ 377 01	
55,93 % Teplná hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	49016184	Česká republika	Ústí nad Labem, Malátova 2437/11, Ústí nad Labem-centrum, PSČ 400 11	
100 % Distribuce Ostrava s.r.o.	23904984	Česká republika	Praha 8, Sokolovská 675/9, Karlín, PSČ 186 00	
zánik společnosti a převod celého podílu na osobu mimo podnikatelské seskupení ovládané Českou republikou – Ministerstvem financí 1. 11. 2025				
80,55 % UVV Řež, a. s.	46356088	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68	
zvýšení podílu o 10,70 % 29. 5. 2025 (původně 69,85 %)				
100 % ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Výzkumný a zkušební ústav Pízeň s.r.o.	47718684	Česká republika	Pízeň, Tylova 1581/46, Jižní Předměstí, PSČ 301 00	
100 % Centrum výzkumu Řež s.r.o.	26722445	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68	
100 % Centrum výzkumu Řež Innovations s.r.o.	21698210	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSČ 250 68	
100 % RadioMedie s.r.o.	28389638	Česká republika	Husinec, Řež 289, PSČ 250 68	
100 % ENERGOPROJEKT PRAHA s.r.o.	22657649	Česká republika	Praha 8, Na Zertvách 2247/29, Libeň, PSČ 180 00	
zánik společnosti 5. 3. 2025				
100 % NQ-Safe s.r.o.	23768876	Česká republika	Praha 8, Na Zertvách 2247/29, Libeň, PSČ 180 00	
zánik společnosti 25. 9. 2025				
100 % Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	60715871	Česká republika	Brno, Resslerova 972/3, Veverí, PSČ 602 00	
100 % CEZ Invest Slovensko, a.s.	28861736	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 2/1444, PSČ 140 53	
50 % ESCO Slovensko, a. s.	52963659	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01	
100 % ESCO Distribuční systémy a.s.	47474238	Slovensko	Trnava, Františkánska 4, PSČ 917 01	
100 % AZ KLIMA SK, s.r.o.	35796944	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSČ 821 01	
55 % SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	31718523	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01	
100 % ESCO Servis, s. r. o.	31706053	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSČ 080 01	
100 % CAPEXUS SK s. r. o.	35937190	Slovensko	Bratislava, Karadžičova 14, Ružinov, PSČ 821 08	
100 % ELIMER, a.s.	36306941	Slovensko	Nové Mesto nad Váhom, Srniarska 19, PSČ 915 01	
57,72 % BIOPEL, a. s.	46823492	Slovensko	Kysucký Lieskovec, Kysucký Lieskovec 847, PSČ 023 34	
100 % CEZ ICT Services, a. s.	26470411	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, PSČ 140 53	
100 % Telco Pro Services, a. s.	29148278	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % Telco Infrastructure, s.r.o.	08425817	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % CEZNET s.r.o.	26378191	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
85 % Magnalite, a.s.	27547469	Česká republika	Hradec Králové, Pražská třída 495/3, Kuklíny, PSČ 500 04	
100 % INTERNEXT 2000, s.r.o.	25352288	Česká republika	Vsetín, Palackého 166, PSČ 755 01	
zánik společnosti rozdělením rozštěpením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o. 1. 10. 2025				
100 % Optické sítě s.r.o.	29460212	Česká republika	Vlašské Meziříčí, Zašovská 778, Krásno nad Bečovou, PSČ 757 01	
zánik společnosti rozdělením rozštěpením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o. 1. 10. 2025				
100 % KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.	48150029	Česká republika	Praha 10, Ruská 8, PSČ 101 00	
zánik společnosti rozdělením rozštěpením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o. 1. 10. 2025				
100 % WMS s.r.o.	48289957	Česká republika	Most, Moskevská 14, PSČ 434 01	
zánik společnosti rozdělením rozštěpením sloučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o. 1. 10. 2025				
100 % EDERA Group a.s.	27461254	Česká republika	Pardubice, Armožta z Pardubic 2789, Zelené Předměstí, PSČ 530 02	
100 % Metropolitní s.r.o.	48172481	Česká republika	Havlíčkův Brod, Dobrovského 2366, PSČ 580 01	
100 % CEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	25938924	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % PV Design and Build s.r.o.	13955454	Česká republika	Praha 9, Ocelářská 1354/35, Libeň, PSČ 190 00	
51 % ENERG-SERVIS a.s.	25551132	Česká republika	Brno, Příkop 843/4, Žabrdovice, PSČ 602 00	
akvizice podílu 4. 2. 2025				
99,57 % CEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	24135780	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, PSČ 140 53	0,39 %
100 % CEZ Prodej, a.s.	27232433	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1425, PSČ 140 53	
100 % TENAUR, s.r.o.	26349451	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % MARTIA a.s.	25000754	Česká republika	Ústí nad Labem, Mezní 2854/4, Severní Terasa, PSČ 400 11	
100 % Elektrárna Temelín II, a. s.	04669134	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Energotrans, a.s.	47115726	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Areal Třeboradice, a.s.	29132282	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % Inven Capital, SICAV, a.s.	02059533	Česká republika	Praha 4, Pod křížkem 1773/2, Braník, PSČ 147 00	
jedná se o zakladatelské akcie ve smyslu § 158 a násl. zákona č. 240/2013 Sb., o investičních společnostech a investičních fondech, ve znění pozdějších předpisů				
51,05 % LOMY MORINA spol. s.r.o.	61465569	Česká republika	Mořina, č.p. 73, PSČ 267 17	
100 % IOSC, a.s.	60714794	Česká republika	Brno, Starlkova 557/18a, Ponava, PSČ 602 00	
100 % Šenergetické doly a.s.	49901982	Česká republika	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSČ 430 01	
100 % PRODECO a.s.	25020790	Česká republika	Blilna, Dřlní 437, Mestecské Předměstí, PSČ 418 01	
100 % Rewitrans, a.s.	25028197	Česká republika	Blilna, Dřlní čp. 429, PSČ 418 01	
100 % SD – Kolejová doprava, a.s.	25438107	Česká republika	Kadaň, Tušimice 7, PSČ 432 01	
40 % South Bohemian Nuclear Park, s.r.o.	17641349	Česká republika	České Budějovice, U Zimního stadionu 1952/2, České Budějovice 7, PSČ 370 01	20 %
změna sídla 3. 1. 2025 (původně České Budějovice, Lipová 1789/9, České Budějovice 2, PSČ 370 05)				
100 % ŠKODA JS a.s.	25235753	Česká republika	Pízeň, Orlik 266/15, Bolevec, PSČ 316 00	
100 % MOVYKO JE s.r.o.	29150574	Česká republika	Praha 4, Michelská 1552/58, Michle, PSČ 140 00	
akvizice společnosti 25. 6. 2025				
100 % Nuclear Property Services, s.r.o.	27135471	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % FVE Mydlovary, s.r.o.	21518963	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, Michle, PSČ 140 00	
100 % CEZ PV & Wind a.s.	28500491	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1444/2, Michle, PSČ 140 00	
100 % CEZ Trade, a.s.	22207660	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 1531/3, Michle, PSČ 140 00	

- Česká republika – Ministerstvo financí ČR
- dceřiné společnosti Ministerstva financí ČR (ČEZ, a. s.)
- dceřiné společnosti ČEZ, a. s.
- vnuky ČEZ, a. s.
- pravnučky ČEZ, a. s.
- prapranučky ČEZ, a. s.
- člen Koncernu ČEZ
- zaniklá/prodaná společnost

Název/výše podílu	IČO	Stát	Adresa sídla	
Česká republika – Ministerstvo financí				
69,78 % ČEZ, a. s.	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10	
79,98 % Elektrárna Dukovany II, a. s.	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhovaly 2/1444, PSČ 140 53	20,02 %
04669207				
dne 5. 5. 2025 došlo k převodu 79,98% akciového podílu společnosti ČEZ, a. s., na Českou republiku – Ministerstvo průmyslu a obchodu („MPO“) a bezprostředně poté z MPO na Českou republiku – Ministerstvo financí, ke dni 5. 5. 2025 přestala společnost být osobou ovládanou společností ČEZ, a. s., a také členem Koncernu ČEZ				
100 % ČEPRO, a.s.	60193531	Česká republika	Praha 7, Dělnická 213/12, Holešovice, PSČ 170 00	
100 % Česká exportní banka, a.s.	63078333	Česká republika	Praha 1, Vodčická 34 č.p. 701, PSČ III 21	
v důsledku odkupu 16% akciového podílu původně ve vlastnictví společnosti Exportní garancí a pojišťovací společnost – a, samotnou společností Česká exportní banka, a.s., byly ode dne 19. 3. 2025 akcionáři společnosti Česká exportní banka, a.s., sama tato společnost a Česká republika – Ministerstvo financí, ode dne 1. 9. 2025 je jediným akcionářem Česká republika – Ministerstvo financí, a to v důsledku snížení základního kapitálu zrušením akcií v majetku České exportní banka, a.s.				
100 % Letiště Praha, a. s.	28244532	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 % Prague Airport City, a.s.	24253006	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00	
změna názvu společnosti 1. 10. 2025 (původně B. aircraft, a.s.)				
100 % Czech Airlines Handling, a.s.	25674285	Česká republika	Praha 6, K letišti 1040/10, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 % Czech Airlines Technics, a.s.	27145573	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00	
100 % AEROTECH, s.r.o.	27088014	Česká republika	Praha 6, Do roků 49, Přední Kopanina, PSČ 164 00	
akvizice společnosti 2. 6. 2025, změna sídla 9. 7. 2025 (původně Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00)				
100 % Prague Airport Media, s.r.o.	09745599	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSČ 161 00	
změna názvu společnosti 11. 12. 2025 (původně Prague Airport Real Estate, s.r.o.)				
100 % Exportní garancí a pojišťovací společnost, a.s.	45279314	Česká republika	Praha 1, Vodčická 34/701, PSČ III 21	
100 % GALILEO REAL, k. s. v likvidaci	2			

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Název/výše podílu	ICO	Stát	Adresa sídla
Česká republika – Ministerstvo financí			
69,78 % CEZ, a. s.	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSC 118 10
100 % CEZ MH B.V.	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSC 140 53
37,36 % Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	24426342	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101CN
100 % AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	255005	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSC 34437
100 % Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	736921	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 1, Oda: 1, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSC 34437
100 % Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	745367	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Oda: 3, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSC 34437
100 % Aken Europe B.V.	512971	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Oda: 2, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSC 34437
100 % CEZ Hungary Ltd.	865516923	Nizozemsko	Hilversum, Koningsnneweg 31, PSC 1217KR
100 % CEZ Holdings B.V.	01-09-739572	Maďarsko	Budapest, 76 Váci utj, Capital Square, 6. torony, fszt., PSC 1133
100 % Baltic Green Construction sp. z o.o. w likwidacji	24301380	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101CN
100 % vstup do likvidace 6. 2. 2025, zánik společnosti likvidací 31. 12. 2025	0000568025	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697
100 % CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	0000321795	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503
100 % převod 100% podílu na společností formou poskytnutí nepeněžitého příplatku do vlastního kapitálu mimo základní kapitál ze společnosti CEZ, a. s., do společnosti CEZ Holdings B.V. 31. 1. 2025, zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 6. 2. 2025	0000266114	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697
100 % převod 0,67% podílu na společností formou poskytnutí nepeněžitého příplatku do vlastního kapitálu mimo základní kapitál ze společnosti CEZ, a. s., do společnosti CEZ Holdings B.V. 31. 1. 2025, zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 6. 2. 2025	0000038504	Polsko	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSC 32-050
100 % zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 6. 2. 2025	0001177114	Polsko	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSC 32-050
100 % zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 6. 2. 2025	0000541490	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503
100 % zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 6. 2. 2025	0000627827	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503
100 % zánik majetkové účasti v důsledku prodeje celého podílu 6. 2. 2025	65782267	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101CN
100 % OEM Energy sp. z o.o.	0000678975	Polsko	Chorzów, ul. Skłodowa 17, PSC 41-500
100 % HPMP SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	0000994045	Polsko	Chorzów, ul. Skłodowa 17, PSC 41-500
100 % E-City Polska sp. z o.o.	0000616808	Polsko	Poznań, Piłkowska 212A, PSC 61-693
100 % Euroklimat sp. z o.o.	0000788905	Polsko	Suchy Las, Obornicka 68, PSC 62-002
100 % TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o.o.	0000136856	Polsko	Skórzewo, Kokosowa 2, PSC 60-185
100 % Instal Bud Pecyna Sp. z o.o.	0000417798	Polsko	Zelechinek, ul. Łódzka nr. 5C, PSC 97-226
změna sídla 20. 8. 2025 (původně Zelechinek, ul. Rawska nr. 12, PSC 97-226)			
100 % Metrolog sp. z o.o.	0000071593	Polsko	Czarnków, ul. Kościuski 97, PSC 64-700
67,40 % Elevation Co-Investment GmbH & Co. KG	HRA 504526	Německo	Jena, Göschtwitzer Str. 56, PSC 07745
92 % Elevation Deutschland Holding GmbH	HRB 513963	Německo	Jena, Am Zementwerk 4, PSC 07745
100 % Elevation GmbH	HRB 45601	Německo	Jena, Am Zementwerk 4, PSC 07745
100 % D-E Elektro AG	HRB 504087	Německo	Jena, Göschtwitzer Straße 56, PSC 07745
100 % INC Innovative Netzconzepte GmbH	HRB 110468	Německo	Magdeburg, Umfassungsstraße 84, PSC 39124
aktivizace společnosti 22. 1. 2025			
100 % EAB Elektrotechnik GmbH Rhein/Main	HRB 41069	Německo	Dietzenbach, Dieselstraße 8, PSC 63128
100 % AMPRO Medientechnik GmbH	HRB 4993	Německo	Eppstein, Burgstraße 81-83, PSC 65817
100 % Ampiro Projektmanagement GmbH	HRB 10376	Německo	Eppstein, Burgstraße 81-83, PSC 65817
zánik společnosti fúzí s AMPRO Medientechnik GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 30. 7. 2025 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2025			
100 % Elektro-Decker GmbH	HRB 4844	Německo	Essen, Holzstr. 7-9, PSC 45141
100 % ETS Efficient Technical Solutions GmbH	HRB 509730	Německo	Schnaittenbach, Am Scherhübel 14, PSC 92253
100 % ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	9131015791438905Y	Čína	Shanghai, Wuxing Road No. 385, Building 4, Pudong District
100 % ETS Engineering Kft.	01-09-469090	Maďarsko	Budapest, Rétköz utca 5. em. 4., PSC 118
100 % Rudolf Fritz GmbH	HRB 508518	Německo	Rüsselsheim am Main, Hans-Sachs-Straße 19, PSC 65428
100 % En-plus GmbH	HRB 9535	Německo	Magdeburg, Joseph-von-Fraunhofer Straße 2, PSC 39106
100 % Hermos AG	HRB 3996	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSC 95490
100 % Hermos Systems GmbH	HRB 16037	Německo	Dresden, Hamburger Straße 65, PSC 01157
70,72 % HERMOS International GmbH	HRB 4187	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSC 95490
100 % HERMOS SDN. BHD	717709-H	Malajsie	Selangor Darul Ehsan, Petaling Jaya, 8 Avenue, Jalan Sg. Jernih 8/1, Seksyen 8, PSC 46050
100 % Hermos sp. z o.o.	0000243856	Polsko	Lesnica, ul. Powstańców Śląskich, lok. 1, PSC 47150
100 % Hofmoeckel Automatisierungs- und Prozesstechnik GmbH	HRB 43510	Německo	Rohr, Gewerbering Nord 11, PSC 91189
100 % Elektro Hofmoeckel Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung	HRB 3217	Německo	Rohr, Gewerbering Nord 11, PSC 91189
zánik společnosti fúzí s Hofmoeckel Automatisierungs- und Prozesstechnik GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 8. 7. 2025 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2025			
100 % Hermos Schaltanlagen GmbH	HRB 2326	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSC 95490
100 % Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH	HRB 108754	Německo	Karlsruhe, An der Raumfabrik 31B, PSC 76227
100 % Bechem & Post Wärmetechnik Kundendienst GmbH	HRB 106308	Německo	Karlsruhe, An der Raumfabrik 31B, PSC 76227
100 % Elevation Energy & Engineering Solutions GmbH	HRB 200647 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
100 % Kofler Energies Ingenieurgesellschaft mbH	HRB 155983 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
100 % Elevation Energy Solutions GmbH	HRB 148661 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
změna názvu společnosti 26. 2. 2025 (původně Extract Energy GmbH)			
100 % NEX Facility Management GmbH	HRB 149310 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
100 % Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH	HRB 159001 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
100 % BELECTRIC Greenvest GmbH	HRB 9187	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Solarkraftwerk Deubach GmbH & Co. KG	HRA 10311	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric Asset Verwaltungs-GmbH	HRB 8312	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Solarkraftwerk Reddehausen GmbH & Co. KG	HRA 10187	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
99 % Solarkraftwerk Herleshof GmbH & Co. KG	HRA 10340	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Solarkraftwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH	HRB 8668	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Umspannwerk Herleshof GmbH & Co. KG	HRA 10443	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Umspannwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH	HRB 8959	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % BESS Asset Verwaltungs-GmbH	HRB 9138	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
změna názvu společnosti (původně Belectric SP 105 Verwaltungs-GmbH) a převod 100% podílu ze společnosti BELECTRIC GmbH na společnost BELECTRIC Greenvest GmbH, to vše 1. 4. 2025			
100 % BESS Kollitzheim 1 GmbH & Co. KG	HRA 10510	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
změna názvu společnosti (původně Belectric SP 105 GmbH & Co. KG) a převod 100% komanditního podílu ze společnosti BELECTRIC GmbH na společnost BELECTRIC Greenvest GmbH, to vše 1. 4. 2025			
100 % SYNECOTEC Deutschland GmbH	HRB 739111	Německo	Heidelberg, Sickingenstraße 39, PSC 69126
100 % GWE Wärme- und Energietechnik GmbH	HRB 12561	Německo	Gütersloh, Am Anger 35, PSC 33332
100 % GWE Verwaltungs GmbH	HRB 8588	Německo	Gütersloh, Am Anger 35, PSC 33332
zánik společnosti fúzí s Pantegra Ingenieure GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 20. 8. 2025 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2025			
100 % Paill und Partner Ingenieure GmbH	HRB 208712 B	Německo	Berlin, Landsberger Allee 117 A, PSC 10407
100 % IBP Verwaltungs GmbH	HRB 225124	Německo	München, Landsberger Straße 396, PSC 81241
zánik společnosti fúzí s IBP Ingenieure GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 17. 7. 2025 s rozhodným dnem fúze 1. 1. 2025			
100 % IBP Ingenieure GmbH	HRB 276980	Německo	München, Landsberger Straße 396, PSC 81241
100 % BELECTRIC GmbH	HRB 5181	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP Solarprojekte 100 GmbH & Co. KG	HRA 10310	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP Solarprojekte 100 Verwaltungs-GmbH	HRB 8580	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP Solarprojekte 104 GmbH & Co. KG	HRA 10314	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP Solarprojekte 104 Verwaltungs-GmbH	HRB 8582	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP Solarprojekte 18 GmbH & Co. KG	HRA 10184	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Climagy PV-Sonnenanlage Verwaltungs-GmbH	HRB 6255	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Climagy Stromertrag GmbH & Co. KG	HRA 9465	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
zánik společnosti dne 8. 1. 2025 v důsledku vystoupení jediného komanditisty, tj. společnosti BELECTRIC GmbH, a převodu jméni na jediné společnosti, čímž byla společnost ze zákona zrušena bez likvidace			
100 % Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur GmbH & Co. KG	HRA 2504 NP	Německo	Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSC 17268
100 % Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH	HRB 9623 NP	Německo	Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSC 17268
100 % SP Solarprojekte 18 Verwaltungs-GmbH	HRB 8313	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP 106 GmbH & Co. KG	HRA 10508	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP 106 Verwaltungs-GmbH	HRB 9141	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP 107 GmbH & Co. KG	HRA 10507	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP 107 Verwaltungs-GmbH	HRB 9140	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP 108 GmbH & Co. KG	HRA 10506	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP 108 Verwaltungs-GmbH	HRB 9137	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP 109 GmbH & Co. KG	HRA 10511	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % Belectric SP 109 Verwaltungs-GmbH	HRB 9136	Německo	Kollitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509
100 % BELECTRIC ESPAÑA, S.L.	B70680624	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004
100 % PROYECTOS SOLARES IBERIA IV, S.L.U.	B67276519	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004
100 % BE Catala FV, S.L.U.	B65859526	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004
aktivizace společnosti 3. 4. 2025			
100 % TRIXCOM ENERGÍAS RENOVABLES, S.L.	B30925630	Španělsko	Cartagena (Murcia), Camino de los Gutiérrez 25, PSC 30330
aktivizace společnosti 8. 5. 2025			
100 % BELECTRIC ESPAÑA CONSTRUCTION S.L.	B30747620	Španělsko	Cartagena (Murcia), Camino de los Gutiérrez 25, PSC 30330
aktivizace společnosti 8. 5. 2025, změna názvu společnosti 22. 9. 2025 (původně REVISIONES Y CONTROL DE CARTAGENA, S.L)			
100 % BE ORRENTE SL	B21703699	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004
vznik společnosti 16. 4. 2025			
100 % BE VARELA FV SL	B21703707	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004
vznik společnosti 21. 4. 2025			
100 % BE ZURBARAN FV SL	B21703681	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004
vznik společnosti 25. 4. 2025			
100 % Rawicom PV 15 sp. z o.o.	0000958590	Polsko	Labiszyn, Szubińskiej 10, PSC 89-210
100 % Rawicom PV 55 sp. z o.o.	0001075401	Polsko	Labiszyn, Szubińskiej 10, PSC 89-210
100 % GESPA GmbH	HRB 93521	Německo	Rüsselsheim, Heinrich-Lersch-Straße 3, PSC 65428
100 % Pantegra Ingenieure GmbH	HRB 56186	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829
100 % SERCOO Group GmbH	HRB 212358	Německo	Lingen, Friedrich-Ebert-Straße 125, PSC 49811
100 % Brandt GmbH	HRB 200590	Německo	Rockstedt, Osterstedter Straße 6, PSC 27404
100 % Bucker & Essing GmbH	HRB 101114	Německo	Lingen, Friedrich-Ebert-Straße 125, PSC 49811
100 % MT Energy Service GmbH	HRB 204945	Německo	Zeven, Ludwig-Elabett-Straße 1, PSC 27404
100 % MWB Power GmbH	HRB 29426 HB	Německo	Bremerhaven, Barkhausenstraße 60, PSC 27568
100 % SERCOO ENERGY GmbH	HRB 1861	Německo	Mengkofen, Ettenkofen 20, PSC 84152
100 % Elevation Energy Efficiency GmbH	HRB 32783	Německo	Magdeburg, c/o Campus Tower, Universitätsplatz 1, PSC 39106
změna názvu společnosti 3. 3. 2025 (původně GEE - Green Energy Efficiency GmbH)			
100 % Elevation Green GmbH	HRB 260102 B	Německo	Berlin, Mauerstraße 77, PSC 10117
100 % Elevation Holding Italia Srl	02936810213	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bolzano [BZ], Via Galileo Galilei 10, PSC 39100)			
100 % inewa consulting Srl	01749660211	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bolzano [BZ], Via Galileo Galilei 10, PSC 39100)			
100 % inewa Srl	02936480215	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bolzano [BZ], Via Galileo Galilei 10, PSC 39100)			
100 % SYNECO PROJECT S.r.l.	02296040229	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bolzano [BZ], Via Galileo Galilei 10, PSC 39100)			
100 % BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	03139141208	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Monghidoro [BO], Via Provinciale 31, PSC 40063)			
100 % AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A.R.L.	02825841204	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bologna [BO], Via delle Lame 118, PSC 40122)			
100 % SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.	02523770218	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Casaleone [VR], Via San Michele 3, PSC 37052)			
85 % SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L.	02969370986	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Chieri [BS], Via San Monticelli 4, PSC 25032)			
85 % Societa' Agricola Falgas S.r.l.	04132601206	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bologna [BO], Via Alfonso Rubbiani 6/2, PSC 40124)			
70 % Horti Padani Energia Srl Società Agricola	04720920166	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
aktivizace společnosti 11. 4. 2025			
100 % E.C. Project Srl	04749280238	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068
aktivizace společnosti 29. 4. 2025, změna sídla 14. 11. 2025 (původně Villafranca di Verona, Via Cavour 38, Dossobuono, PSC 37062)			
70 % Maserati Energia S.r.l.	01722820337	Itálie	Sarmato (PC), Berlasco Snc, PSC 29010
aktivizace společnosti 18. 11. 2025			
100 % Belectric Italia Srl	02406930590	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSC 04100
100 % CDR MP S.R.L.	03038000596	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSC 04100
100 % MP SOLAR 4 S.R.L.	03165520598	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSC 04100
100 % MP SOLAR 2 S.R.L.	03160180596	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSC 04100
100 % MP SOLAR 5 S.R.L.	03175320598	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSC 04100
100 % UNISOLAR S.R.L.	031573205		